



**Wybrane dane finansowe KRUK S.A.  
za okres  
od 1 stycznia do 30 czerwca 2021 r.**

## Wybrane dane finansowe

Wybrane dane finansowe	Kwoty w tys. PLN		Kwoty w tys. EUR	
	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
Przychody ze sprzedaży	92 416	60 023	20 324	13 515
Zysk/(Strata) na działalności operacyjnej	-19 599	-33 190	-4 310	-7 473
Zysk/(Strata) przed opodatkowaniem	449 337	-18 305	98 817	-4 122
Zysk/(Strata) netto Akcjonariuszy Jednostki Dominującej	395 783	-19 293	87 039	-4 344
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-10 967	-10 010	-2 412	-2 254
Wpłaty od osób zadłużonych	18 311	17 686	4 027	3 982
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	449 657	268 608	98 887	60 480
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-77 336	-252 290	-17 007	-56 806
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	361 355	6 308	79 468	1 420
Rozwodniony zysk na jedną akcję	20,28	-1,00	4,46	-0,23
Średnia liczba akcji ( w tys. szt)	19 011	18 972	19 011	18 972
Zysk na jedną akcję	20,82	-1,02	4,58	-0,23
<b>Stan na</b>	<b>30.06.2021 niebadane</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2021 niebadane</b>	<b>31.12.2020</b>
Aktywa razem	4 082 008	3 758 750	902 939	814 499
Zobowiązania długoterminowe	1 186 840	1 059 173	262 529	229 517
Zobowiązania krótkoterminowe	688 537	655 806	152 304	142 109
Kapitał własny	2 206 632	2 043 771	488 106	442 873
Kapitał akcyjny	19 011	19 011	4 205	4 120
Wartość księgowa na jedną akcję zwykłą	116,07	107,70	25,67	23,34

### Wybrane dane finansowe przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

pozycje dotyczące sprawozdania z zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca danego okresu, kurs ten wyniósł:

**za okres bieżący** **4,5472**  
**za okres porównawczy** **4,4413**

pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP, obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego, kurs ten wyniósł:

**na koniec okresu bieżącego** **4,5208**  
**na koniec okresu porównawczego** **4,6148**



**Skrócone śródroczne jednostkowe  
sprawozdanie finansowe KRUK S.A.  
za okres  
od 1 stycznia do 30 czerwca 2021 r.**

## Spis treści

<b>I.</b>	<b>Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej.....</b>	<b>6</b>
<b>II.</b>	<b>Jednostkowe sprawozdanie z zysków i strat.....</b>	<b>7</b>
<b>III.</b>	<b>Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów.....</b>	<b>8</b>
<b>IV.</b>	<b>Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....</b>	<b>9</b>
<b>V.</b>	<b>Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych .....</b>	<b>11</b>
<b>VI.</b>	<b>Noty objaśniające do skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego .....</b>	<b>12</b>
1.	Dane Spółki.....	12
2.	Okres objęty sprawozdaniem.....	13
3.	Oświadczenie o zgodności.....	13
4.	Opis przyjętych zasad rachunkowości.....	14
5.	Zmiany do poprzednio opublikowanych danych finansowych .....	20
6.	Dokonane osądy i szacunki.....	24
7.	Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich latach obrotowych wywierające istotny wpływ na bieżący okres .....	28
8.	Rodzaj oraz kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik netto lub przepływy środków pieniężnych, które są istotne ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ .....	33
8.1.	Przychody z działalności operacyjnej uwzględniające wynik na oczekiwanych stratach kredytowych oraz inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności .....	33
8.2.	Koszty wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych .....	36
8.3.	Pozostałe koszty operacyjne .....	37
8.4.	Przychody finansowe .....	37
8.5.	Koszty finansowe .....	38
8.6.	Podatek dochodowy .....	38
8.7.	Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów ..	42
8.8.	Instrumenty zabezpieczające .....	43
8.9.	Instrumenty pochodne .....	51
8.10.	Inwestycje w jednostki zależne .....	53
8.11.	Prawo do użytkowania.....	55
8.12.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe.....	55
8.13.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty .....	56
8.14.	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe .....	56
8.15.	Zobowiązania oraz rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych .....	56
8.16.	Zysk przypadający na jedną akcję .....	57

9.	Podział pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej na krótkoterminowe oraz długoterminowe .....	60
10.	Zarządzanie ryzykiem wynikającym z instrumentów finansowych .....	61
10.1.	Ryzyko kredytowe.....	62
10.2.	Ryzyko płynności.....	67
10.3.	Ryzyko rynkowe.....	69
10.4.	Ryzyko walutowe.....	70
10.5.	Ryzyko stopy procentowej .....	72
11.	Transakcje z podmiotami powiązаныmi .....	76
12.	Informacje na temat sezonowości lub cykliczności .....	81
13.	Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe .....	81
14.	Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych .....	81
15.	Informacja dotycząca wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy.....	82
16.	Informacja na temat zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego.....	83
17.	Zdarzenia po dniu bilansowym, nieuwjęte w sprawozdaniu, a mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki.....	85

## I. Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

Na dzień 30 czerwca 2021 r.

w tysiącach złotych

	Nota	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane przekształcone
<b>Aktywa</b>				
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8.13	367 950	6 595	20 119
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek powiązanych	8.12	22 847	20 594	14 575
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek pozostałych	8.12	2 102	2 640	3 626
Pozostałe należności	8.12	15 957	7 869	30 816
Zapasy	7	24 791	28 755	28 760
Inwestycje	7	301 998	320 520	333 970
Inwestycje w jednostkach zależnych wyceniane metodą praw własności	8.10	3 296 971	3 315 459	3 244 551
Rzeczowe aktywa trwałe		34 469	37 521	41 953
Wartości niematerialne		11 536	12 841	14 619
Pozostałe aktywa		3 387	5 956	2 882
<b>Aktywa ogółem</b>		<b>4 082 008</b>	<b>3 758 750</b>	<b>3 735 871</b>
<b>Kapitał własny i zobowiązania</b>				
<b>Zobowiązania</b>				
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	8.14, 5	27 936	51 863	58 437
Zobowiązania z tytułu dywidend		206 140	-	-
Instrumenty pochodne	8.9	3 176	11 236	5 201
Instrumenty zabezpieczające	8.8	8 403	18 386	22 585
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	8.15, 5	22 749	21 464	20 078
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		24 504	4 358	-
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów	8.7	1 414 046	1 462 143	1 594 902
Rezerwy	5	11 599	11 280	11 424
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8.6	156 822	134 249	36 196
<b>Zobowiązania ogółem</b>		<b>1 875 377</b>	<b>1 714 979</b>	<b>1 748 822</b>
<b>Kapitał własny</b>				
Kapitał akcyjny		19 011	19 011	18 972
Kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej		310 430	310 430	307 192
Kapitał rezerwowý z wyceny instrumentów zabezpieczających		(4 800)	(14 783)	(19 072)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą		37 431	81 360	42 754
Pozostałe kapitały rezerwowe		110 790	103 626	100 922
Zyski zatrzymane		1 733 770	1 544 127	1 536 280
<b>Kapitał własny ogółem</b>		<b>2 206 632</b>	<b>2 043 771</b>	<b>1 987 048</b>
<b>Kapitał własny i zobowiązania</b>		<b>4 082 008</b>	<b>3 758 750</b>	<b>3 735 871</b>

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej należy analizować łącznie z notami objaśniającymi do jednostkowego sprawozdania finansowego, które stanowią integralną część jednostkowego sprawozdania finansowego.

## II. Jednostkowe sprawozdanie z zysków i strat

Za okres sprawozdawczy od 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r.

w tysiącach złotych

Działalność kontynuowana	Nota	01.01.2021-	01.04.2021-	01.01.2020-	01.04.2020-
		30.06.2021 niebadane	30.06.2021 niebadane	30.06.2020 niebadane	30.06.2020 niebadane
				przekształcone	przekształcone
Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wycenianych według zamortyzowanego kosztu	8.1,5	10 732	6 345	9 665	4 555
Inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności	8.1,5	(793)	(727)	948	(524)
Przychody ze świadczenia innych usług	8.1,5	73 472	39 178	48 812	16 183
Pozostałe przychody operacyjne	8.1,5	376	1 628	7 818	7 249
Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych	8.1,5	9 005	3 830	598	1 369
<b>Przychody z działalności operacyjnej uwzględniające wynik na oczekiwanych stratach kredytowych oraz inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności</b>		92 792	50 253	67 841	28 830
Koszty wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych	8.2	(77 835)	(42 393)	(63 628)	(32 639)
Amortyzacja		(8 318)	(4 157)	(9 154)	(4 508)
Usługi obce		(16 427)	(8 669)	(16 805)	(8 371)
Pozostałe koszty operacyjne	8.3	(9 812)	(4 798)	(11 445)	(5 006)
		(112 391)	(60 017)	(101 031)	(50 524)
<b>Strata na działalności operacyjnej</b>		(19 599)	(9 763)	(33 190)	(21 694)
Przychody finansowe	8.4	8 892	4 482	11 509	5 505
Koszty finansowe	8.5	(20 920)	(1 083)	(55 101)	(11 684)
w tym koszt odsetek od zobowiązania z tytułu leasingu		(401)	(198)	(422)	(235)
<b>Koszty finansowe netto</b>		(12 028)	3 399	(43 592)	(6 179)
<b>Udział w zyskach/(stratach) jednostek wycenianych metodą praw własności</b>	8.10	480 965	308 817	58 477	77 840
<b>Zysk/(Strata) przed opodatkowaniem</b>		449 337	302 453	(18 305)	49 968
Podatek dochodowy	8.6	(53 555)	(34 025)	(987)	(7 105)
<b>Zysk/(Strata) netto za okres sprawozdawczy</b>		395 783	268 428	(19 293)	42 863
<b>Zysk/(Strata) przypadający na 1 akcję</b>					
Podstawowy (zł)	8.16	20,82	14,12	(1,02)	2,26
Rozwodniony (zł)	8.16	20,28	13,74	(1,00)	2,23

Jednostkowe sprawozdanie z zysków i strat należy analizować łącznie z notami objaśniającymi do jednostkowego sprawozdania finansowego, które stanowią integralną część jednostkowego sprawozdania finansowego.

### III. Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Za okres sprawozdawczy od 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r.

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
<b>Zysk/(strata) netto za okres sprawozdawczy</b>	<b>395 783</b>	<b>268 428</b>	<b>(19 293)</b>	<b>42 863</b>
<b>Inne całkowite dochody</b>				
<b>Pozycje, które mogą w przyszłości zostać przekwalifikowane</b>				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek	(43 929)	(53 777)	72 973	(473)
Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne	8.8 9 982	3 774	(19 150)	(7 366)
<b>Inne całkowite dochody netto za okres sprawozdawczy</b>	<b>(33 947)</b>	<b>(50 003)</b>	<b>53 823</b>	<b>(7 839)</b>
<b>Całkowite dochody ogółem za okres sprawozdawczy</b>	<b>361 836</b>	<b>218 425</b>	<b>34 531</b>	<b>35 024</b>

Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów należy analizować łącznie z notami objaśniającymi do jednostkowego sprawozdania finansowego, które stanowią integralną część jednostkowego sprawozdania finansowego.



## IV. Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Za okres 6 miesięcy kończący się 30 czerwca 2021 r.

w tysiącach złotych

	Kapitał akcyjny	Kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Kapitał rezerwowy z wyceny instrumentów zabezpieczających	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny ogółem
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2021r.</b>	19 011	310 430	(14 783)	81 360	103 626	1 544 127	2 043 771
<b>Całkowite dochody za okres sprawozdawczy</b>							
Zysk/(strata) netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	395 783	395 783
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą	-	-	-	(43 929)	-	-	(43 929)
Wycena instrumentów zabezpieczających	-	-	9 982	-	-	-	9 982
<b>Całkowite dochody ogółem za okres sprawozdawczy</b>	-	-	9 982	(43 929)	-	395 783	361 836
<b>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli</b>							
- Wypłata dywidendy	-	-	-	-	-	(206 140)	(206 140)
- Płatności w formie akcji	-	-	-	-	7 164	-	7 164
<b>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli ogółem</b>	-	-	-	-	7 164	(206 140)	(198 976)
<b>Kapitał własny ogółem na dzień 30 czerwca 2021 r.</b>	19 011	310 430	(4 800)	37 431	110 790	1 733 770	2 206 632

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale należy analizować łącznie z notami objaśniającymi do jednostkowego sprawozdania finansowego, które stanowią integralną część jednostkowego sprawozdania finansowego

Za okres 6 miesięcy kończący się 30 czerwca 2020 r.

w tysiącach złotych

	Kapitał akcyjny	Kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Kapitał rezerwowý z wyceny instrumentów zabezpieczających	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny ogółem
<b>Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2020r., dane przekształcone</b>	18 972	307 192	78	(30 219)	104 582	1 555 572	1 956 177
<b>Całkowite dochody za okres sprawozdawczy</b>							
Zysk/(strata) netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	(19 293)	(19 293)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą	-	-	-	72 973	-	-	72 973
Wycena instrumentów zabezpieczających	-	-	(19 150)	-	-	-	(19 150)
<b>Całkowite dochody ogółem za okres sprawozdawczy</b>	-	-	(19 150)	72 973	-	(19 293)	34 531
<b>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli</b>							
- Płatności w formie akcji	-	-	-	-	(3 660)	-	(3 660)
<b>Dopłaty od i wypłaty do właścicieli ogółem</b>	-	-	-	-	(3 660)	-	(3 660)
<b>Kapitał własny ogółem na dzień 30 czerwca 2020 r.</b>	18 972	307 192	(19 072)	42 754	100 922	1 536 280	1 987 048

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale należy analizować łącznie z notami objaśniającymi do jednostkowego sprawozdania finansowego, które stanowią integralną część jednostkowego sprawozdania finansowego.

## V. Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Za okres sprawozdawczy od 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r.

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane przekształcone	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane przekształcone
<b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>				
<b>Zysk/(strata) netto za okres</b>	395 783	268 428	(19 293)	42 863
<i>Korekty</i>				
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	5 899	2 920	6 439	3 159
Amortyzacja wartości niematerialnych	2 419	1 238	2 715	1 349
Przychody/koszty finansowe netto	8.4, 8.5 12 219	(2 925)	43 208	6 218
Udział w zyskach/(stratach) jednostek wycenianych metodą praw własności	8.10 (480 965)	(308 817)	(58 477)	(77 840)
(Zysk)/strata ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	(223)	27	(534)	(534)
Płatności w formie akcji własnych rozliczane w instrumentach kapitałowych	7 164	7 164	(3 660)	907
Podatek dochodowy	53 555	34 025	987	7 103
Zmiana stanu inwestycji w pakiety wierzytelności	7 1 530	140	6 187	3 469
Zmiana stanu zapasów	7 3 964	(268)	(714)	76
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz	8.12 (3 317)	(2 631)	22 769	4 846
Zmiana stanu pozostałych aktywów	2 569	1 662	1 801	1 411
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych z wyłączeniem zobowiązań finansowych	8.14 (2 332)	(4 093)	4 208	18 633
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu świadczeń	8.15 1 285	664	(1 245)	(2 076)
Zmiana stanu rezerw	319	1 000	(7 454)	(7 329)
Podatek zapłacony	(10 836)	(6 795)	(6 948)	(3 265)
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	(10 967)	(8 260)	(10 010)	(1 009)
<b>Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>				
Odsetki otrzymane	7 5	-	27	13
Udzielone pożyczki	7 (29 131)	(5 338)	(29 700)	(6 700)
Wpływy z tytułu sprzedaży wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 234	1 062	1 715	1 175
Dywidendy otrzymane	18 548	18 548	23 428	12 717
Wpływy ze sprzedaży aktywów finansowych	427 604	427 604	249 095	199 095
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(2 979)	(1 212)	(3 608)	(1 822)
Nabycie udziałów w spółkach zależnych	8.10 (4 173)	8 551	(16 360)	(3 740)
Splata udzielonych pożyczek	7 38 549	9 148	44 011	40 567
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	449 657	458 363	268 608	241 305
<b>Przepływy pieniężne z działalności finansowej</b>				
Wpływy z dłużnych papierów wartościowych	8.7 420 000	400 000	-	-
Zaciągnięcie kredytów i pożyczek	8.7 592 704	418 427	229 338	92 872
Wydatki na spłatę kredytów i pożyczek	8.7 (683 522)	(583 424)	(424 470)	(316 480)
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego (część kapitałowa)	8.7 (4 617)	(2 745)	(3 096)	(1 165)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	8.7 (364 999)	(299 999)	(13 360)	(13 360)
Odsetki zapłacone	(36 902)	(23 996)	(40 703)	(22 707)
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	(77 336)	(91 737)	(252 290)	(260 839)
<b>Przepływy pieniężne netto, ogółem</b>	361 355	358 365	6 308	(20 543)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	6 595	9 585	13 812	40 662
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	367 950	367 950	20 119	20 119

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych należy analizować łącznie z notami objaśniającymi do jednostkowego sprawozdania finansowego, które stanowią integralną część jednostkowego sprawozdania finansowego.

## VI. Noty objaśniające do skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego

### 1. Dane Spółki

#### *Nazwa Spółki*

KRUK Spółka Akcyjna (dalej „KRUK S.A.” lub „Spółka”)

#### *Siedziba Spółki*

ul. Wołowska 8  
51-116 Wrocław

#### *Rejestracja w Krajowym Rejestrze Sądowym:*

Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, ul. Grabiszyńska 269, 53-235 Wrocław

Data rejestracji: 7 września 2005 r.

Numer rejestru: KRS 0000240829

#### *Przedmiot działalności*

Spółka zajmuje się przede wszystkim restrukturyzacją i odzyskiwaniem wierzytelności nabywanych przez podmioty z Grupy Kapitałowej KRUK S.A. („Grupa”) oraz wierzytelności powierzanych przez instytucje finansowe i inne podmioty.

Spółka jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej KRUK S.A. (dalej „Grupa”) i oprócz niniejszego jednostkowego sprawozdania finansowego sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmujące Spółkę oraz jej jednostki zależne, które zostało zatwierdzone tego samego dnia co niniejsze sprawozdanie.

W okresie II kwartału 2021 roku, jak również do dnia publikacji niniejszego raportu okresowego, skład Zarządu KRUK S.A. nie uległ zmianie i funkcjonował w składzie:

Piotr Krupa  
Piotr Kowalewski  
Adam Łodygowski  
Urszula Okarma  
Michał Zasępa

Prezes Zarządu  
Członek Zarządu  
Członek Zarządu  
Członek Zarządu  
Członek Zarządu

Na dzień 30 czerwca 2021 r. oraz na dzień zatwierdzenia sprawozdania finansowego skład Rady Nadzorczej funkcjonował w składzie:

Piotr Stępnia	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Katarzyna Beuch	Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Bieske	Członek Rady Nadzorczej
Krzysztof Kawalec	Członek Rady Nadzorczej
Mateusz Melich	Członek Rady Nadzorczej
Ewa Radkowska-Świętoń	Członek Rady Nadzorczej
Piotr Szczepiórkowski	Członek Rady Nadzorczej

W okresie II kwartału 2021 roku, jak również do dnia publikacji niniejszego raportu okresowego, skład Rady Nadzorczej KRUK S.A. nie uległ zmianie.

## 2. Okres objęty sprawozdaniem

Okres sprawozdawczy to okres od dnia 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r., natomiast okres porównawczy to okres od dnia 1 stycznia 2020 r. do dnia 30 czerwca 2020 r. Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej zostało sporządzone na dzień 30 czerwca 2021 r., natomiast dane porównawcze zostały zaprezentowane na dzień 30 czerwca 2020 r. oraz 31 grudnia 2020 r. Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym zostało sporządzone za okres od dnia 1 stycznia 2021 r. do 30 czerwca 2021 r., natomiast okres porównawczy to okres od dnia 1 stycznia 2020 r. do dnia 30 czerwca 2020 r.

## 3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 Śródroczna sprawozdawczość finansowa, który został zatwierdzony przez Unię Europejską.

Niniejsze sprawozdanie nie zawiera wszystkich informacji wymaganych przy sporządzaniu rocznych sprawozdań finansowych i w związku z tym powinno być czytane łącznie ze skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2021 r. oraz jednostkowym sprawozdaniem finansowym Kruk S.A. i skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy sporządzonymi na dzień 31 grudnia 2020 r. i za rok obrotowy kończący się tego dnia.

Niniejsze skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone przez Zarząd Spółki („Zarząd”) w dniu 7 września 2021 roku.

Dane w skróconym śródrocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy. W związku z tym mogą wystąpić przypadki matematycznej niespójności w sumowaniach lub pomiędzy poszczególnymi notami.

W opinii Zarządu nie istnieją czynniki mogące w sposób istotny zagrozić kontynuacji działalności Spółki, wobec czego niniejsze skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności.

Spółka przeanalizowała założenia kontynuacji działalności w obliczu trwania pandemii COVID-19.

#### 4. Opis przyjętych zasad rachunkowości

Przy sporządzeniu niniejszego skróconego śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego zastosowano te same zasady rachunkowości co w ostatnim rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2020 r. i za rok obrotowy kończący się tego dnia.

Przy sporządzeniu skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego na dzień 30.06.2020 r. i za okres 1 stycznia 2020 do 30 czerwca 2020 r. zastosowano te same zasady rachunkowości co w ostatnim rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2020 r. i za rok obrotowy kończący się tego dnia.

Niniejsze sprawozdanie finansowe uwzględnia wymogi zatwierdzonych przez Unię Europejską Międzynarodowych Standardów Rachunkowości, Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej oraz związanych z nimi interpretacji, które zostały wydane i obowiązują za okres rozpoczynający się 1 stycznia 2021 r.

Zmiany obowiązujących standardów i interpretacji, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską, ale nie weszły jeszcze w życie i nie zostały jeszcze zastosowane przez Spółkę

Następujące zmiany do Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej oraz interpretacji, zatwierdzonych przez Unię Europejską („MSSF UE”) mają zastosowanie do okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2021 roku lub później:

Standardy i Interpretacje zatwierdzone przez UE	Rodzaj przewidywanej zmiany w zasadach rachunkowości	Ewentualny wpływ na sprawozdanie finansowe	Data wejścia w życie dla okresów rozpoczynających się w dniu oraz później
Zmiany do MSSF 4 Umowy Ubezpieczeniowe	Zmiany wydłużają okres czasowego zwolnienia z zastosowania MSSF 9 Instrumenty Finansowe o dwa lata do okresów rocznych zaczynających się 1 stycznia 2023 r. w celu ujednoczenia z pierwszym zastosowaniem MSSF 17 Umowy Ubezpieczeniowe który zastępuje MSSF 4 Umowy Ubezpieczeniowe.	Zmiany standardu nie mają znaczącego wpływu na jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2021r.
Zmiany do MSSF 9 Instrumenty Finansowe, MSR 39 Instrumenty Finansowe oraz MSSF 7 Instrumenty Finansowe: Ujawnienie Informacji MSSF 4 Umowy Ubezpieczeniowe oraz MSSF 16 Leasing: Reforma wskaźnika referencyjnego stopy procentowej – Etap 2	Celem zmian jest ułatwienie jednostkom dostarczenia użytkownikom sprawozdań finansowych oraz pomoc jednostkom przygotowującym sprawozdania finansowe zgodne z MSSF użytecznych informacji w sytuacji gdy w związku ze zmianą wskaźnika stopy referencyjnej następuje zmiana umownych przepływów pieniężnych lub powiązań zabezpieczających. Zmiany przewidują praktyczne rozwiązanie dla niektórych zmian umownych przepływów pieniężnych oraz zwolnienie dla pewnych wymogów rachunkowości zabezpieczeń.	Zmiany standardu nie mają znaczącego wpływu na jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2021r.

## Standardy i interpretacje opublikowane, ale jeszcze nie zatwierdzone przez Unię Europejską

Standardy i Interpretacje oczekujące na zatwierdzenie przez UE	Rodzaj przewidywanej zmiany w zasadach rachunkowości	Ewentualny wpływ na sprawozdanie finansowe	Data wejścia w życie dla okresów rozpoczynających się w dniu oraz później
Sprzedaż lub Przekazanie Aktywów Pomiędzy Inwestorem a Spółką Stowarzyszoną lub Wspólnym Przedsięwzięciem (Zmiany do MSSF 10 Skonsolidowane Sprawozdania Finansowe oraz do MSR 28 Jednostki Stowarzyszone)	<p>Zmiany wyjaśniają że w przypadku transakcji dokonanej ze spółką stowarzyszoną lub wspólnym przedsięwzięciem zakres w jakim należy ująć związany z transakcją zysk lub stratę zależy od tego czy przekazane lub sprzedane aktywa stanowiły przedsięwzięcie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• całość zysku lub straty jest rozpoznawana w przypadku, gdy przeniesione aktywa spełniają definicję przedsięwzięcia (niezależnie czy przedsięwzięcie ma formę jednostki zależnej czy też nie),</li> <li>• część zysku lub straty jest rozpoznawana w przypadku gdy transakcja dotyczy aktywów nie stanowiących przedsięwzięcia, nawet jeśli te aktywa znajdowały się w jednostce zależnej.</li> </ul>	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	<i>Komisja Europejska podjęła decyzję o odroczeniu zatwierdzenia tych zmian na czas nieokreślony</i>
MSSF 17 Umowy Ubezpieczeniowe	MSSF 17, który zastępuje przejściowy standard MSSF 4 Umowy Ubezpieczeniowe który został wprowadzony w 2004 roku. MSSF 4 dawał jednostkom możliwość kontynuowania ujmowania umów ubezpieczeniowych według zasad rachunkowości obowiązujących	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2023r.



Standardy i Interpretacje oczekujące na zatwierdzenie przez UE	Rodzaj przewidywanej zmiany w zasadach rachunkowości	Ewentualny wpływ na sprawozdanie finansowe	Data wejścia w życie dla okresów rozpoczynających się w dniu oraz później
	<p>w krajowych standardach, co w rezultacie oznaczało stosowanie wielu różnych rozwiązań.</p> <p>MSSF 17 rozwiązuje problem porównywalności stworzony przez MSSF 4 poprzez wymóg spójnego ujmowania wszystkich umów ubezpieczeniowych, co będzie korzystne zarówno dla inwestorów jak i ubezpieczycieli. Zobowiązania wynikające z umów będą ujmowane w wartościach bieżących, zamiast kosztu historycznego.</p>		
<p>Zmiany do MSSF 3 Połączenia Przedsiębiorstw, MSR 16 Rzeczowe Aktywa Trwałe, MSR 37 Rezerwy, Zobowiązania Warunkowe oraz Aktywa Warunkowe oraz Zmiany do Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej 2018-2020</p>	<p>Pakiet zmian zawiera trzy zmiany o wąskim zakresie do standardów:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>aktualizuje odniesienie w MSSF 3 Połączenia Przedsiębiorstw do Założeń koncepcyjnych sporządzania i prezentacji sprawozdań finansowych bez zmiany wymogów księgowych ujmowania połączeń przedsiębiorstw,</li> <li>zabrania jednostkom pomniejszania kosztu rzeczowych aktywów trwałych o kwoty uzyskane ze sprzedaży aktywów wyprodukowanych w okresie kiedy jednostka przygotowuje składnik rzeczowych aktywów trwałych do zamierzonego wykorzystania. Takie przychody oraz związane z nimi koszty będą ujmowane w zysku lub stracie okresu,</li> <li>wyjaśnia jakie koszty jednostka wykorzystuje w ocenie czy dana umowa będzie rodziła stratę.</li> </ul>	<p>Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.</p>	<p>1 stycznia 2022 r.</p>

Standardy i Interpretacje oczekujące na zatwierdzenie przez UE	Rodzaj przewidywanej zmiany w zasadach rachunkowości	Ewentualny wpływ na sprawozdanie finansowe	Data wejścia w życie dla okresów rozpoczynających się w dniu oraz później
	Pakiet zawiera również Zmiany do Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej 2018-2020 które wyjaśniają użyte słownictwo oraz poprawiają drobne niekonsekwencje, przeoczenia lub sprzeczności między wymogami standardów w MSSF 1 Zastosowanie Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej po raz pierwszy, MSSF 9 Instrumenty Finansowe, MSR 41 Rolnictwo oraz przykładach w MSSF 16 Leasing.		
Zmiany do MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych	Zmiany mają wpływ na wymogi zawarte w MSR1 dotyczące prezentacji zobowiązań. W szczególności wyjaśniają one jedno z kryteriów klasyfikacji zobowiązania jako długoterminowe.	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2023 r.
Zmiany do MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych oraz wytyczne Rady MSSF w zakresie ujawnień dotyczących polityk	Zmiana do MSR 1 wprowadza wymóg ujawniania istotnych informacji dotyczących zasad rachunkowości, które zostały zdefiniowane w standardzie. Zmiana wyjaśnia, że informacje na temat polityk rachunkowości są istotne, jeżeli w przypadku ich braku, użytkownicy sprawozdania finansowego nie byłiby w stanie zrozumieć innych istotnych informacji zawartych w sprawozdaniu finansowym. Ponadto, dokonano również zmian wytycznych Rady w zakresie stosowania koncepcji istotności w praktyce, aby zapewnić wytyczne dotyczące	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2023 r.

Standardy i Interpretacje oczekujące na zatwierdzenie przez UE	Rodzaj przewidywanej zmiany w zasadach rachunkowości	Ewentualny wpływ na sprawozdanie finansowe	Data wejścia w życie dla okresów rozpoczynających się w dniu oraz później
rachunkowości w praktyce	stosowania pojęcia istotności do ujawnień dotyczących zasad rachunkowości.		
Zmiany do MSR 8 Zasady (polityka) rachunkowości, zmiany wartości szacunkowych i korygowanie błędów	Zmiana do MSR 8 wyjaśnia, w jaki sposób jednostki powinny odróżniać zmiany zasad rachunkowości od zmian wartości szacunkowych.	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2023 r.
Zmiany do MSSF 16 Leasing -wydłużenie	Zmiany przewidują możliwość zwolnienia leasingobiorców z rozpoznawania koncesji czynszowych jako modyfikacji zgodnie z MSSF 16, jeżeli spełniają one określone warunki i wynikają z COVID-19. Przedłużenie o rok od 30 czerwca 2021 roku możliwości stosowania zwolnienia (nowelizacja z maja 2020 roku.)	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 kwietnia 2021 r.
Zmiany do MSR 12: Podatek odroczony dotyczący aktywów i zobowiązań powstających na skutek pojedynczej transakcji	Zmiany w zakresie podatku odroczonego dla transakcji leasingu oraz obowiązków likwidacyjnych.	Spółka nie oczekuje, aby zmiany miały znaczący wpływ na jej jednostkowe sprawozdanie finansowe.	1 stycznia 2023 r.

## 5. Zmiany do poprzednio opublikowanych danych finansowych

W rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za 2020 r. dokonano poniższych zmian.

W związku z powyższym, w niniejszym sprawozdaniu finansowym dane na 30 czerwca 2020 r. oraz za okres 3 i 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2020 r. doprowadzono do porównywalności. Szczegóły prezentujące oryginalnie opublikowane wartości, zmianę oraz salda po zmianie przedstawiono na kolejnych stronach.

- Spółka dokonała rozbicia pozycji przychodów w jednostkowym sprawozdaniu z zysków i strat. Dane zaprezentowane w opublikowanym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za okres od 1 stycznia 2020 r. do 30 czerwca 2020 r. oraz za okres 1 kwietnia 2020 r. do 30 czerwca 2020 r. zostały doprowadzone do porównywalności. Poniżej zaprezentowano wpływ dokonanej zmiany na jednostkowe sprawozdanie z zysków i strat:

01.01.2020- 30.06.2020 niebadane			
	Dane opublikowane	Zmiana	Dane przekształcone
<b>Przychody</b>	<b>60 023</b>	(60 023)	-
Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wycenianych według zamortyzowanego kosztu	-	9 665	9 665
Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych od nabytych portfeli wierzytelności	-	598	598
Inne przychody/koszty z nabytych pakietów wierzytelności	-	948	948
Przychody ze świadczenia innych usług*	-	48 812	48 812
	<b>60 023</b>	-	<b>60 023</b>

01.04.2020- 30.06.2020 niebadane			
	Dane opublikowane	Zmiana	Dane przekształcone
<b>Przychody</b>	<b>21 582</b>	(21 582)	-
Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wycenianych według zamortyzowanego kosztu	-	4 555	4 555
Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych od nabytych portfeli wierzytelności	-	1 369	1 369
Inne przychody/koszty z nabytych pakietów wierzytelności	-	(524)	(524)
Przychody ze świadczenia innych usług*	-	16 183	16 183
	<b>21 582</b>	-	<b>21 582</b>

\*W pozycji Przychody ze świadczenia innych usług prezentowane są przychody ze świadczenia usług windykacyjnych, przychody z pozostałych usług, a także przychody ze sprzedaży towarów i materiałów.

Dla lepszego zrozumienia wpływu dokonanej zmiany poniżej zaprezentowano przekształcenie danych uprzednio zaprezentowanych jako Przychody, w kategorii Przychody z windykacji nabytych pakietów wierzytelności w nocie 8.1.:

Dane opublikowane			Dane przekształcone				
01.01.2020-30.06.2020 niebadane	zmiana		Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wycenianych według zamortyzowanego kosztu*	Inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności*	Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych*	w tym aktualizacja prognozy wpływów*	w tym odchylenie od wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej spłaty targetów*
<b>Przychody z nabytych pakietów wierzytelności</b>							
Przychody odsetkowe	9 665	(9 665)	9 665				
Inne przychody z nabytych pakietów wierzytelności	2 112	(2 112)			2 112		2 112
<i>Aktualizacja wyceny pakietów wierzytelności</i>							
Weryfikacja prognozy wpływów	(671)	671			(671)	(671)	
Zyski/(straty) z tytułu różnic kursowych	948	(948)		948			
<b>Wynik ze sprzedaży/aktualizacji nieruchomości</b>	<b>(844)</b>	844			<b>(844)</b>		<b>(844)</b>
	<b>11 211</b>	<b>(11 211)</b>	<b>9 665</b>	<b>948</b>	<b>598</b>	<b>(671)</b>	<b>1 268</b>

Dane opublikowane			Dane przekształcone				
01.04.2020-30.06.2020 niebadane	zmiana		Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wycenianych według zamortyzowanego kosztu*	Inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności*	Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych*	w tym aktualizacja prognozy wpływów*	w tym odchylenie od wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej spłaty targetów*
<b>Przychody z nabytych pakietów wierzytelności</b>							
Przychody odsetkowe	4 555	(4 555)	4 555				
Inne przychody z nabytych pakietów wierzytelności	847	(847)			847		847
<i>Aktualizacja wyceny pakietów wierzytelności</i>							
Weryfikacja prognozy wpływów	253	(253)			253	253	
Zyski/(straty) z tytułu różnic kursowych	(524)	524		(524)			
<b>Wynik ze sprzedaży/aktualizacji nieruchomości</b>	<b>268</b>	<b>(268)</b>			<b>268</b>		268
	<b>5 399</b>	<b>(5 399)</b>	<b>4 555</b>	<b>(524)</b>	<b>1 369</b>	253	1 115

\*Dane w nowym formacie zostały zaprezentowane w nocie 8.1.

- W celu lepszego odzwierciedlenia treści ekonomicznej Spółka dokonała zmiany prezentacji rezerwy z tytułu odpraw emerytalnych i rentowych przenosząc ją z pozycji Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych do pozycji Rezerwy oraz zmiany prezentacji rezerwy z tytułu programu lojalnościowego przenosząc ją z pozycji Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych do pozycji Rezerwy.

Dane zaprezentowane w opublikowanym jednostkowym sprawozdaniu finansowym za okres od 1 stycznia 2020 r. do 30 czerwca 2020 r. zostały doprowadzone do porównywalności. Poniżej zaprezentowano wpływ dokonanej zmiany na jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej:

<i>w tysiącach złotych</i>	30.06.2020		30.06.2020
	Dane opublikowane	Zmiana	Dane przekształcone
<b>Zobowiązania</b>			
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	69 233	(10 796)	58 437
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	20 706	(628)	20 078
Rezerwy	-	11 424	11 424

## 6. Dokonane osądy i szacunki

Sporządzenie śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu osądów, szacunków i założeń, wpływających na stosowanie przyjętych zasad rachunkowości oraz prezentowane wartości aktywów, zobowiązań, przychodów oraz kosztów, których rzeczywiste wartości mogą różnić się od wartości szacowanej. Przyjęte przez Spółkę istotne założenia przy dokonywaniu szacunków oraz zasady rachunkowości zostały przedstawione w ostatnim rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2020 r. i za rok obrotowy kończący się tego dnia. Szacunki i związane z nimi założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmiany szacunków księgowych są ujęte prospektywnie począwszy od okresu, w którym dokonano zmiany szacunku. Efekt zmian szacunków prognozy wpływów dotyczących pakietów wierzytelności zaprezentowano poniżej.

Szacunki i założenia podlegają ciągłej ocenie przez Jednostkę i oparte są o doświadczenia historyczne oraz inne czynniki, w tym oczekiwania co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się uzasadnione. W szczególności na dzień 30 czerwca 2021 r. Jednostka uwzględniła w dokonywanych szacunkach wpływ epidemii COVID-19 na poszczególne pozycje aktywów i zobowiązań Jednostki. Jednakże, biorąc pod uwagę istotną niepewność co do dalszego rozwoju sytuacji ekonomicznej wykonane szacunki mogą ulec zmianie w przyszłości. Niepewność szacunków wykonanych przez Jednostkę na dzień 30 czerwca 2021 r. dotyczy przede wszystkim:

	Wartość pozycji, której dotyczy szacunek		Nr noty	Przyjęte założenia i kalkulacja szacunków
	30.06.2021 (tys. zł)	31.12.2020 (tys. zł)		
Inwestycje w jednostki zależne wyceniane według metody praw własności	3 296 971	3 315 459	8.10	Inwestycje w jednostki zależne wyceniane metodą praw własności podlegają testom na utratę wartości. Spółka przeprowadziła test na utratę wartości inwestycji w jednostki zależne, dla których zidentyfikowano przesłanki utraty wartości. W ramach powyższych testów, Spółka dokonała szacunku wartości odzyskiwalnej inwestycji w jednostki zależne w oparciu o wartości użytkowe odpowiadających im ośrodków generujących środki pieniężne, z wykorzystaniem modelu zdyskontowanych przepływów pieniężnych. Wycena inwestycji w jednostki zależne oparta jest na szeregu założeń i szacunków, w szczególności w odniesieniu do wysokości przyszłych przepływów pieniężnych oraz przyjętej stopy dyskonta. Prognozowane przepływy pieniężne jednostek zależnych zajmujących się inwestowaniem w pakiety wierzytelności lub w aktywa związane



Pozycja	Wartość pozycji, której dotyczy szacunek		Nr noty	Przyjęte założenia i kalkulacja szacunku
	30.06.2021 (tys. zł)	31.12.2020 (tys. zł)		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	31 799	33 329	7	<p>z wierzytelnościami zależą przede wszystkim od założeń co do wysokości nakładów na nowe pakiety wierzytelności i wysokości kwot odzyskanych. Racjonalność przyjętych w tym zakresie założeń obarczona jest znaczącym ryzykiem z uwagi na dużą niepewność związaną ze skutecznością prowadzonych w przyszłości działań windykacyjnych. Stopa dyskontowa wykorzystana do przeprowadzenia testów na utratę wartości inwestycji w jednostki zależne odzwierciedla bieżącą rynkową ocenę ryzyka aktywów dla branży windykacyjnej.</p> <p>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień wyceny ustala się przy zastosowaniu modelu estymacji opartego na szacunkach w zakresie zdyskontowanych oczekiwanych wpływów pieniężnych. Szacowanie wartości oczekiwanych wpływów pieniężnych zostało dokonane przy pomocy metod analitycznych lub w oparciu o analizę prawną i ekonomiczną poszczególnych wierzytelności lub osób zadłużonych (analiza indywidualna). Wybór metody estymacji przepływów z pakietu wierzytelności dokonywany jest w oparciu o posiadane dane na temat portfela charakterystyk wierzytelności oraz danych historycznych zebranych w trakcie obsługi pakietów. KRUK S.A. opracowuje projekcje odzysków z pakietów wierzytelności niezależnie dla poszczególnych rynków. W prognozach uwzględniane są między innymi: historyczne realizacje procesu odzyskiwania wierzytelności na portfelach, obowiązujące i planowane regulacje prawne, rodzaj i charakter wierzytelności oraz zabezpieczeń, aktualna strategia windykacyjna, jak również warunki makroekonomiczne. Na podstawie pierwotnej</p>

Pozycja	Wartość pozycji, której dotyczy szacunek		Nr noty	Przyjęte założenia i kalkulacja szacunku
	30.06.2021 (tys. zł)	31.12.2020 (tys. zł)		
				<p>prognozy oczekiwanych wpływów pieniężnych, uwzględniającej wartość początkową (cenę nabycia powiększoną o koszty transakcyjne), wyznaczana jest efektywna stopa procentowa równa wewnętrznej stopie zwrotu zawierającej element uwzględniający ryzyko kredytowe, stosowana do dyskontowania szacowanych wpływów pieniężnych, która co do zasady pozostaje niezmienna przez cały okres utrzymywania portfela.</p>
Rezerwa z tytułu podatku odroczonego	(156 822)	(134 249)	8.6	<p>Spółka posiada kontrolę nad realizacją różnic przejściowych od inwestycji w jednostki zależne, dlatego tworzy rezerwy na podatek odroczoney w wysokości kwoty podatku dochodowego, przewidywanego do zapłaty w przyszłości (okres 3 lat). Spółka dokonuje weryfikacji odzyskiwalności aktywa z tytułu podatku odroczonego na bazie zatwierdzonej prognozy wyników na następne lata.</p>
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	24 849	27 693	8.11	<p>Stosowanie MSSF 16 wymaga dokonania pewnych szacunków i wyliczeń, które mają wpływ na wycenę zobowiązań z tytułu leasingu oraz aktywów z tytułu prawa do użytkowania. Obejmują one m. in.:</p>
Zobowiązania z tytułu leasingu	(27 324)	(30 444)	8.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analizę umów najmu,</li> <li>• ustalenie okresu leasingu,</li> <li>• ustalenie krańcowych stóp procentowych stosowanych do dyskontowania przyszłych przepływów pieniężnych,</li> <li>• wskazanie okresów użyteczności i ustalenie stawek amortyzacyjnych praw do użytkowania składników aktywów.</li> </ul>

Pozycja	Wartość pozycji, której dotyczy szacunek		Nr noty	Przyjęte założenia i kalkulacja szacunku
	30.06.2021 (tys. zł)	31.12.2020 (tys. zł)		
Instrumenty pochodne	(3 176)	(11 236)	8.9	Spółka dokonuje oszacowania wartości godziwej instrumentów pochodnych na każdy dzień bilansowy. Różnica zdyskontowanych odsetkowych przepływów pieniężnych strumienia płaconego i strumienia otrzymywanego, w dwóch różnych walutach, wyrażona w walucie wyceny. Dane wejściowe stanowią krzywe stóp procentowych, basis spready oraz fixing NBP dla odpowiednich walut, uzyskane od banku.
Instrumenty zabezpieczające	(8 403)	(18 386)	8.8	Spółka dokonuje oszacowania wartości godziwej instrumentów zabezpieczających na każdy dzień bilansowy. Różnica zdyskontowanych odsetkowych przepływów pieniężnych opartych o zmienną stopę procentową oraz o stałą stopę procentową. Dane wejściowe stanowi krzywa stóp procentowych uzyskana od banku.

Pozycja	Wartość pozycji, której dotyczy osąd		Nr noty	Przyjęte założenia i kalkulacja osądu
	30.06.2021 (tys. zł)	31.12.2020 (tys. zł)		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	77 109	81 953	7	Spółka oceniła zawartą w 2016 r. ze wspólnym inwestorem umowę na nabycie pakietów wierzytelności w spółce ProsperoCapital S.a r.l. na rynku rumuńskim jako transakcję spełniającą definicję wspólnego działania a nie wspólnego przedsięwzięcia.

## 7. Rodzaj oraz kwoty zmian wartości szacunkowych kwot, które były podawane w poprzednich latach obrotowych wywierające istotny wpływ na bieżący okres

### Inwestycje wyceniane według zamortyzowanego kosztu

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
<b>Inwestycje wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>			
Inwestycje w pakiety wierzytelności	31 799	33 329	31 367
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	270 199	287 191	302 602
	<u>301 998</u>	<u>320 520</u>	<u>333 970</u>

### Inwestycje w pakiety wierzytelności

Nabyte pakiety wierzytelności dzielą się na następujące najważniejsze kategorie:

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
<b>Inwestycje w pakiety wierzytelności</b>			
Portfele niezabezpieczone	31 457	32 956	30 962
Portfele zabezpieczone	341	373	406
	<u>31 799</u>	<u>33 329</u>	<u>31 367</u>

Portfele niezabezpieczone to portfele detaliczne. W pozycji portfele zabezpieczone prezentowane są portfele hipoteczne i korporacyjne. Część pakietów wierzytelności jest zabezpieczona wpisem do hipoteki (pakiety kredytów hipotecznych) lub zastawem rejestrowym (pakiety kredytów samochodowych). Założenia przyjęte przy wycenie pakietów wierzytelności oraz zakładany harmonogram wpływów z pakietów wierzytelności (wartość niezdykontowana) zaprezentowane zostały w nocie 8.1.

Analiza wrażliwości- weryfikacja prognozy

Wzrost wszystkich prognozowanych odzysków o 1% wpłynie na podniesienie wartości pakietów i tym samym na wynik netto bieżącego okresu o 236 tys. zł, natomiast spadek wszystkich prognozowanych odzysków o 1% wpłynie na obniżenie wartości pakietów i tym samym obniżenie wyniku netto o 236 tys. zł dla danych na dzień 30.06.2021 r. (dla danych na dzień 31.12.2020 r. odpowiednio wzrost/spadek o 243 tys. zł).

w tysiącach złotych

	Zysk lub strata bieżącego okresu	
	wzrost odzysków o 100 pb	spadek odzysków o 100 pb
<b>30 czerwca 2021 r.</b>		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	236,41	(236,41)
<b>31 grudnia 2020 r.</b>		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	243,00	(243,00)

Analiza wrażliwości – horyzont czasowy

Poniższa analiza wrażliwości zakłada wydłużenie bądź skrócenie prognozy przy jednoczesnym zwiększeniu bądź zmniejszeniu prognozy wpłat (dla wydłużenia o rok nastąpiło zwiększenie prognozy wpłat o 0,01 tys. zł., dla skrócenia o rok nastąpiło zmniejszenie prognozy wpłat o 0,04 tys. zł; dla danych na dzień 31.12.2020 r. zarówno dla wydłużenia jak i skrócenia prognozy wpłat zmiana wyniosła 0,01 tys. zł).

w tysiącach złotych

	Zysk lub strata bieżącego okresu	
	wydłużenie o rok	skrócenie o rok
<b>30 czerwca 2021 r.</b>		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	0,01	(0,04)
<b>31 grudnia 2020 r.</b>		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	0,01	(0,01)

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie poniosła wydatków na zakup pakietów wierzytelności, natomiast wartość wpłat uzyskanych od osób zadłużonych wyniosła 18 311 tys. zł (w analogicznym okresie ubiegłego roku – 17 686 tys. zł). Zmiany w szacowanej wartości pakietów wierzytelności zostały zaprezentowane poniżej.

w tysiącach złotych

<b>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień 01.01.2020</b>	36 949
Korekta ceny nabycia z tytułu dyskonta	(16)
Wpłaty od osób zadłużonych	(17 686)
Wartość sprzedanych nieruchomości	65
Wynik ze sprzedaży/aktualizacji nieruchomości	(844)
Przychody odsetkowe z portfeli wierzytelności, wynik na oczekiwanych stratach kredytowych oraz inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności	12 899
<b>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień 30.06.2020</b>	<b>31 367</b>
<b>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień 01.01.2020</b>	36 949
Korekta ceny nabycia z tytułu dyskonta	(16)
Wpłaty od osób zadłużonych	(35 904)
Wartość sprzedanych nieruchomości	210
Przychody odsetkowe z portfeli wierzytelności, wynik na oczekiwanych stratach kredytowych oraz inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności	32 090
<b>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień 31.12.2020</b>	<b>33 329</b>
<b>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień 01.01.2021</b>	33 329
Wpłaty od osób zadłużonych	(18 311)
Wynik ze sprzedaży/aktualizacji nieruchomości	(2 163)
Przychody odsetkowe z portfeli wierzytelności, wynik na oczekiwanych stratach kredytowych oraz inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności	18 944
<b>Wartość nabytych pakietów wierzytelności na dzień 30.06.2021</b>	<b>31 799</b>

Przychody z inwestycji w pakiety wierzytelności zostały opisane w nocie 8.1.

### Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym

Wartość brutto pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym na dzień 30 czerwca 2021 r. wynosi 308 431 tys. zł, a wartość odpisu z tytułu utraty wartości to 38 231 tys. zł (na dzień 31 grudnia 2020 r. wartość brutto pożyczek wynosiła 310 886 tys. zł, a wartość odpisu 23 695 tys. zł). Ekspozycja Spółki na ryzyka kredytowe, walutowe i stopy procentowej w odniesieniu do inwestycji oraz odpisy aktualizujące wartość udzielonych pożyczek opisane zostały w nocie 10.

### Wspólne ustalenia umowne

W dniu 29 lipca 2016 r. Spółka KRUK, działając poprzez swoje spółki powiązane ProsperoCapital S.à.r.l z siedzibą w Luxemburgu „ProsperoCapital” oraz Invest Capital Ltd. z siedzibą na Malcie „ICM” zawarła umowę z International Finance Corporation (jednostka powiązana z Bankiem Światowym) „IFC” o wspólny zakup pakietów wierzytelności na rynku rumuńskim, zlecenie serwisowania zakupionych pakietów wspólnie wybranej jednostce zgodnie zatwierdzoną przez obie strony strategią serwisowania. Umowa obowiązuje do dnia 3 sierpnia 2022 r. z możliwością przedłużenia o kolejne 4 lata. Zawarta umowa ma znaczenie dla Spółki, ponieważ umożliwiła istotne zwiększenie udziału rynkowego w Rumunii. Umowa spełnia warunki klasyfikacji jej do wspólnego ustalenia umownego i ma formę wspólnego działania, które podlega ujęciu w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym na

zasadzie proporcjonalnego udziału w aktywach i zobowiązaniach. Spółka przy ocenie czy umowa spełnia warunki współkontroli nie opierała się na ocenach subiektywnych. Zasady współkontroli nad spółką ProsperoCapital zostały zawarte w podpisanych między współkontrolującymi umowach:

- Spółka posiada 67% a IFC 33% praw do aktywów i zobowiązań spółki ProsperoCapital;
- zakup pakietu wierzytelności został sfinansowany poprzez emisję obligacji przez ProsperoCapital, które zostały objęte w 67% przez ICM i w 33% przez IFC; wszystkie ryzyka oraz korzyści są przyporządkowane podmiotowi obejmującemu obligacje,
- wszystkie istotne decyzje są podejmowane przy jednogłośnej zgodzie obu stron:
  - obie strony muszą zatwierdzić aktualizowaną co pół roku strategię serwisowania wierzytelności oraz biznes plan,
  - żadna ze stron jednostronnie nie może wprowadzić żadnych istotnych zmian do struktury spółki, jej organów zarządzających.
- wpływy z pakietu stanowiące spłatę obligacji są dystrybuowane proporcjonalnie do posiadanych przez strony praw do aktywów,
- po upływie okresu umownego strony zgodnie ze strategią dzielą się zakupionymi wierzytelnościami wycenionymi na dzień rozwiązania umowy.

Spółka przy ocenie że transakcja spełnia warunki wspólnego działania a nie wspólnego przedsięwzięcia wzięła pod uwagę:

- treść ekonomiczną zawartej transakcji, zgodnie z którą Spółka zainwestowała w zakup pakietów wierzytelności a nie w obligacje w spółce ProsperoCapital,
- charakter płatności obligacji wskazujący na transakcję typu „pass through” zgodnie z którą spłaty obligacji są ściśle powiązane z wpływami pieniężnymi z zakupionych pakietów wierzytelności,
- zgodnie z zawartą umową strony wspólnego działania nie mają prawa do aktywów netto ale do cesji wierzytelności z zakupionego portfela tytułem zaspokojenia niespłaconych kwot obligacji po wygaśnięciu okresu na który została zawarta umowa.

Na dzień 30 czerwca 2021 r. wartość inwestycji Spółki z tytułu wyżej wymienionego wspólnego działania wykazana w sprawozdaniu z sytuacji finansowej wynosi 77 110 tys. zł (31.12.2020: wynosi 81 953 tys. zł), z kolei wartość zysków wykazana w sprawozdaniu z zysków lub strat 20 063 tys. zł (2020: 33 425 tys. zł).

### Zapasy (w tym nieruchomości)

Spółka klasyfikuje nieruchomości stanowiące zabezpieczenie nabytych wierzytelności jako Zapasy i wycenia je według ceny nabycia.

<i>w tysiącach złotych</i>	<b>30.06.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2020</b>
	<b>niebadane</b>		<b>niebadane</b>
Nieruchomości	24 791	28 755	28 750
Pozostałe zapasy	-	-	10
	<b>24 791</b>	<b>28 755</b>	<b>28 760</b>

W ramach działalności operacyjnej Spółka przejmuje nieruchomości stanowiące zabezpieczenie nabytych wierzytelności. Część wpłat zrealizowanych z pakietów pochodzi ze sprzedaży na otwartym rynku przejętych wcześniej nieruchomości.

Na dzień 30.06.2021 r. nie rozpoznano odpisu z tytułu utraty wartości zapasów (na dzień 31.12.2020 r.: 148 tys. zł).

*w tysiącach złotych*

<b>Wartość nieruchomości posiadanych na 01.01.2020</b>	<b>28 031</b>
Wartość przejętych nieruchomości	7 054
Wpływ ze sprzedaży nieruchomości	(7 270)
Przychody ze sprzedaży nieruchomości	935
<b>Wartość nieruchomości posiadanych na 30.06.2020</b>	<b>28 750</b>
<b>Wartość nieruchomości posiadanych na 01.01.2021</b>	<b>28 755</b>
Wartość przejętych nieruchomości	3 943
Wpływ ze sprzedaży nieruchomości	(10 070)
Przychody ze sprzedaży nieruchomości	2 163
<b>Wartość nieruchomości posiadanych na 30.06.2021</b>	<b>24 791</b>



## 8. Rodzaj oraz kwoty pozycji wpływających na aktywa, pasywa, kapitał, wynik netto lub przepływy środków pieniężnych, które są istotne ze względu na ich rodzaj, wielkość lub wywierany wpływ

### 8.1. Przychody z działalności operacyjnej uwzględniające wynik na oczekiwanych stratach kredytowych oraz inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności

#### Podział według segmentów sprawozdawczych

w tysiącach złotych	01.01.2021- 30.06.2021	01.04.2021- 30.06.2021	01.01.2020- 30.06.2020	01.04.2020- 30.06.2020
	niebadane	niebadane	niebadane przekształcone	niebadane przekształcone
Przychody z usług windykacyjnych	53 563	27 172	39 547	12 910
Przychody z pozostałych usług	19 824	12 006	9 129	3 229
Przychody z windykacji nabytych pakietów wierzytelności	18 944	9 448	11 211	5 399
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	85	-	136	44
	<b>92 416</b>	<b>48 626</b>	<b>60 023</b>	<b>21 582</b>

#### Przychody z windykacji nabytych pakietów wierzytelności

Przychody z windykacji nabytych pakietów wierzytelności są obliczone od aktywów finansowych wycenianych według zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej.

w tysiącach złotych	01.01.2021- 30.06.2021	01.04.2021- 30.06.2021	01.01.2020- 30.06.2020	01.04.2020- 30.06.2020
	niebadane	niebadane	niebadane przekształcone	niebadane przekształcone
Przychody odsetkowe z pakietów wierzytelności wycenianych według zamortyzowanego kosztu	10 732	6 345	9 665	4 555
Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych	9 005	3 830	598	1 369
Inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności	(793)	(727)	948	(524)
	<b>18 944</b>	<b>9 448</b>	<b>11 211</b>	<b>5 399</b>

*Wynik na oczekiwanych stratach kredytowych od nabytych pakietów wierzytelności*

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane przekształcone	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane przekształcone
Aktualizacja prognozy wpływów	4 745	3 242	(671)	253
Odchylenia od wpłat rzeczywistych, zmniejszenia z tytułu wcześniejszej realizacji wpłat na sprawach zabezpieczonych	4 259	588	1 268	1 115
	<u>9 005</u>	<u>3 830</u>	<u>598</u>	<u>1 369</u>

Spółka na koniec każdego kwartału dokonuje aktualizacji, o ile jest to zasadne, następujących parametrów stanowiących podstawę szacowania oczekiwanych przyszłych wpływów pieniężnych w przypadku pakietów wierzytelności wycenianych metodą zamortyzowanego kosztu:

- stopa dyskontowa,
- okres, za który oszacowano wpływy pieniężne,
- wartość oczekiwanych, przyszłych wpływów w oparciu o dostępne aktualne informacje oraz aktualnie wykorzystywane narzędzia windykacji.

Spółka wykonuje analizy wpływu czynników makroekonomicznych na planowane odzyski, przy czym historycznie nie wykazano istotnej zależności odzysków dla nabytych portfeli wierzytelności od sytuacji makroekonomicznej.

*Założenia przyjęte przy wycenie pakietów wierzytelności*

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
Stopa dyskontowa	28,11% - 170,19%	28,11% - 170,19%	28,11% - 170,19%
Okres, za który oszacowano wpływy	lipiec 2021- czerwiec 2036	styczeń 2021- grudzień 2035	lipiec 2020- grudzień 2029
Wartość niezdykontowanych przyszłych wpływów	83 022	87 508	67 616

Okres prognozy został wydłużony w oparciu o historyczne obserwacje w zakresie zrealizowanych oraz oczekiwanych wpłat z najstarszych pakietów wierzytelności nabytych przez Spółkę.

*Zakładany, szacunkowy harmonogram wpływów z pakietów wierzytelności (wartość niezdyskontowana).*

<i>w tysiącach złotych</i>	<b>30.06.2021</b> niebadane	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2020</b> niebadane
<b>Okres</b>			
Do 12 miesięcy	25 150	25 554	25 590
Od 1 do 2 lat	15 789	17 715	16 928
Od 2 do 3 lat	11 415	12 592	10 559
Od 3 do 4 lat	8 338	8 936	6 669
Od 4 do 5 lat	6 144	6 372	3 916
Od 5 do 6 lat	4 541	4 569	2 150
Od 6 do 7 lat	3 352	3 276	1 084
Od 7 do 8 lat	2 462	2 337	522
Od 8 do 9 lat	1 779	1 640	181
Od 9 do 10 lat	1 292	1 195	18
Od 10 do 11 lat	952	920	-
Od 11 do 12 lat	710	759	-
Od 12 do 13 lat	532	639	-
Od 13 do 14 lat	401	543	-
Od 14 do 15 lat	164	464	-
Powyżej 15 lat	-	-	-
	<b>83 022</b>	<b>87 508</b>	<b>67 616</b>

*Inne przychody/koszty z nabytych portfeli wierzytelności*

	<b>01.01.2021- 30.06.2021</b> niebadane	<b>01.04.2021- 30.06.2021</b> niebadane	<b>01.01.2020- 30.06.2020</b> niebadane przekształcone	<b>01.04.2020- 30.06.2020</b> niebadane przekształcone
Zyski/(straty) z tytułu różnic kursowych	(793)	(727)	948	(524)
	(793)	(727)	948	(524)

*Przychody ze świadczenia innych usług*

	<b>01.01.2021- 30.06.2021</b> niebadane	<b>01.04.2021- 30.06.2021</b> niebadane	<b>01.01.2020- 30.06.2020</b> niebadane przekształcone	<b>01.04.2020- 30.06.2020</b> niebadane przekształcone
Przychody z usług windykacyjnych	53 563	27 172	39 547	12 910
Przychody z pozostałych usług	19 824	12 006	9 129	3 229
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	85	-	136	44
	<b>73 472</b>	<b>39 178</b>	<b>48 812</b>	<b>16 183</b>

Przychody z usług windykacyjnych

Na przychody z usług windykacyjnych składa się wynagrodzenie prowizyjne od kwot zwindykowanych, które wynosi od 2% do 49% windykowanych kwot. Wysokość prowizji zależy m.in. od przeterminowania i salda sprawy oraz ewentualnej wcześniejszej windykacji. Główny klient Spółki spośród jednostek niepowiązanych generuje 1,25% przychodów z windykacji pakietów zleconych, wśród jednostek powiązanych 86,2% (2020r. odpowiednio: 2%, 92,8%).

Przychody z pozostałych usług

Na przychody z pozostałych usług składają się usługi wsparcia w zakresie marketingu, zasobów ludzkich oraz usługi informatyczne. Zobowiązanie do wykonania świadczenia następuje w momencie podpisania umowy oraz przekazania danych niezbędnych do rozpoczęcia procesu windykacji. Płatność za świadczone usługi następuje w okresie 14-30 dni od daty wystawienia faktury.

Pozostałe przychody operacyjne

w tysiącach złotych

	Nota	01.01.2021- 30.06.2021	01.04.2021- 30.06.2021	01.01.2020- 30.06.2020	01.04.2020- 30.06.2020
		niebadane	niebadane	niebadane	niebadane
Zwrot odszkodowań z tytułu szkód komunikacyjnych		168	60	196	73
Przychody z tytułu refaktur		82	1 615	-	-
Pozostałe		67	54	66	29
Rozwiązanie odpisu aktualizującego wartość należności	10.1	53	-	-	-
Spisanie należności		18	-	-	-
Dotacje		-	-	5 972	5 972
Zysk/(strata) ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych		(13)	(101)	534	124
Rozliczenie opłat leasingowych zakończonych umów		-	-	1 050	1 050
		376	1 628	7 818	7 249

**8.2. Koszty wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych**

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021	01.04.2021- 30.06.2021	01.01.2020- 30.06.2020	01.04.2020- 30.06.2020
	niebadane	niebadane	niebadane	niebadane
Wynagrodzenia	(56 931)	(28 038)	(54 514)	(25 828)
Ubezpieczenia emerytalne i rentowe	(8 755)	(4 327)	(8 451)	(3 990)
Koszt programu opcji rozliczany w instrumentach kapitałowych <sup>1</sup>	(7 164)	(7 164)	3 660	(907)
Ubezpieczenia społeczne i pozostałe	(4 447)	(2 493)	(3 759)	(1 631)
Składka na PFRON	(538)	(370)	(563)	(283)
	(77 835)	(42 393)	(63 628)	(32 639)

<sup>1</sup> Uchwałą z dnia 2 czerwca 2021 Zarząd Spółki ustalił drugą listę Osób Uprawnionych, będących członkami Zarządu, do objęcia Warrantów Subskrypcyjnych w Transzy V za 2019 rok w ramach Programu Opcji na lata 2015-2019. Uchwała została zaakceptowana uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 4 czerwca 2021 i na jej podstawie członkom Zarządu przyznane zostały dodatkowe 32 992 warranty subskrypcyjne. Uchwałą z dnia 22 czerwca 2021 Zarząd ustalił trzecią listę Osób Uprawnionych, nie będących członkami Zarządu, do objęcia Warrantów Subskrypcyjnych w Transzy V za 2019 rok w ramach Programu Opcji na lata 2015-2019, na podstawie której Osobom Uprawnionym przyznane zostało 9 097 szt. Warrantów subskrypcyjnych.

### 8.3. Pozostałe koszty operacyjne

w tysiącach złotych

	Nota	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
Podatki i opłaty		(4 359)	(1 659)	(5 537)	(2 628)
Zużycie materiałów i energii		(1 731)	(808)	(1 552)	(526)
Reklama		(1 288)	(1 011)	(248)	(62)
VAT od czynszu (leasing i najem)		(381)	(340)	(111)	(48)
Ubezpieczenia majątkowe		(323)	(210)	(111)	(55)
Opłaty sądowe		(290)	(229)	(328)	(188)
Ubezpieczenia samochodów		(278)	(90)	(593)	(296)
Zwrot kosztów procesu		(236)	(74)	(148)	(75)
Pozostałe		(214)	(39)	(1 149)	(682)
Straty z tytułu szkód komunikacyjnych		(206)	(73)	(209)	(57)
Koszty reprezentacji		(177)	(103)	(39)	(7)
Zakaz konkurencji		(113)	(72)	(310)	(128)
Szkolenie pracowników		(109)	(74)	(447)	(96)
Darowizny		-	-	(12)	-
Podróże służbowe		(41)	(18)	(234)	(20)
Odpisy aktualizujące wartość należności	10.1	(37)	-	(28)	(6)
Składki na rzecz organizacji		(28)	-	(75)	(38)
Refakturowane koszty usług		-	-	(315)	(94)
		<b>(9 812)</b>	<b>(4 798)</b>	<b>(11 445)</b>	<b>(5 006)</b>

### 8.4. Przychody finansowe

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
Przychody z tytułu odsetek od udzielonych pożyczek i należności	8 886	4 482	11 389	5 421
Wynik na rozliczeniu dyskonta	-	-	93	72
Przychody z tytułu odsetek od lokat bankowych	5	-	27	13
	<b>8 892</b>	<b>4 482</b>	<b>11 509</b>	<b>5 505</b>

## 8.5. Koszty finansowe

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
Koszty z tytułu odsetek i prowizji dotyczących zobowiązań finansowych wycenianych według zamortyzowanego kosztu	(25 742)	(12 249)	(38 121)	(17 635)
<i>w tym odsetki</i>	(23 792)	(11 624)	(35 714)	(16 306)
Koszty/przychody z tytułu odsetek od instrumentów pochodnych CIRS	6 024	7 536	(7 366)	5 273
Różnice kursowe netto	3 326	5 918	(8 854)	1 920
Koszty/przychody z tytułu odsetek od instrumentów zabezpieczających IRS	(4 528)	(2 288)	(760)	(1 242)
	<b>(20 920)</b>	<b>(1 083)</b>	<b>(55 101)</b>	<b>(11 684)</b>

## Wpływ zmiany kursów walut na rachunek zysków lub strat

w tysiącach złotych

Nota

		01.01.2021- 30.06.2020 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
Zrealizowane różnice kursowe	8.5	1 868	1 373	(5 412)	(4 793)
Niezrealizowane różnice kursowe	8.5	1 457	4 545	(3 643)	6 512
Aktualizacja wartości pakietów wierzytelności z tytułu kursów walut	8.1	(793)	(727)	948	(524)
		<b>2 533</b>	<b>5 191</b>	<b>(8 106)</b>	<b>1 196</b>

## 8.6. Podatek dochodowy

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
<b>Podatek dochodowy (część bieżąca ujęta w zysku lub stracie)</b>		
Podatek dochodowy	(30 982)	5 044
<b>Podatek dochodowy (część odroczone ujęta w zysku lub stracie)</b>		
Powstanie/odwrócenie różnic przejściowych	(22 573)	(6 031)
<b>Podatek dochodowy ujęty w zysku lub stracie</b>	<b>(53 555)</b>	<b>(987)</b>

Wzrost podatku dochodowego za okres 01.01.2021-30.06.2021 wynika z realizacji wypłat dochodów ze spółek zależnych od Kruk S.A.

**Uzgodnienie efektywnej stopy podatkowej**

w tysiącach złotych

	<b>01.01.2021- 30.06.2021 niebadane</b>	<b>01.01.2020- 30.06.2020 niebadane</b>
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	449 337	(18 305)
Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu z zysków lub strat	(53 555)	(987)
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem za okres sprawozdawczy dla stawki podatkowej 19%	449 337	(18 305)
Podatek obliczony w oparciu o obowiązującą w Polsce stawkę podatkową 19%	(85 374)	3 478
Wpływ kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów oraz zmian w podatku odroczonym	31 820	(4 465)
	(53 555)	(987)
Efektywna stopa podatkowa	11,92%	-5,39%

**Ryzyko podatkowe**

Regulacje dotyczące podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych oraz obciążeń związanych z ubezpieczeniami społecznymi podlegają częstym zmianom. Te częste zmiany powodują brak odpowiednich punktów odniesienia, niespójne interpretacje oraz nieliczne ustanowione precedensy, które mogłyby mieć zastosowanie. Obowiązujące przepisy zawierają również niejasności, które powodują różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych, zarówno pomiędzy organami państwowymi jak i organami państwowymi i przedsiębiorstwami.

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności (na przykład kwestie celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i grzywien, a wszelkie dodatkowe zobowiązania podatkowe, wynikające z kontroli, muszą zostać zapłacone wraz z wysokimi odsetkami. Te warunki powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest większe niż w krajach o bardziej dojrzałym systemie podatkowym.

W konsekwencji, kwoty prezentowane i ujawniane w sprawozdaniach finansowych mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznej decyzji organu kontroli podatkowej.

Rozliczenia podatkowe mogą zostać poddane kontroli przez okres pięciu lat w Polsce.

**Aktywa oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

Aktywa oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego zostały ujęte w odniesieniu do poniższych pozycji aktywów i zobowiązań:

w tysiącach złotych	Aktywa		Rezerwy		Wartość netto	
	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2021 niebadane	31.12.2020
Rzeczowe aktywa trwałe	5 192	5 581	(5 080)	(5 659)	111	(78)
Wartości niematerialne	-	-	(1 865)	(1 540)	(1 865)	(1 540)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	-	-	(158)	(268)	(158)	(268)
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, i innych	4 998	21 112	-	-	4 998	21 112
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	2 316	2 309	-	-	2 316	2 309
Rezerwy i zobowiązania	52	56	-	-	52	56
Inwestycje w pakiety wierzytelności	-	-	(6 945)	(6 984)	(6 945)	(6 984)
Inwestycje w jednostki zależne wyceniane metodą praw własności	-	23 259	(155 331)	(172 116)	(155 331)	(148 857)
<b>Aktywa / rezerwy z tytułu odroczonego podatku</b>	<b>12 557</b>	<b>52 317</b>	<b>(169 379)</b>	<b>(186 567)</b>	<b>(156 822)</b>	<b>(134 249)</b>
Kompensata	(12 557)	(52 317)	12 557	52 317	-	-
<b>Aktywa / rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(156 822)</b>	<b>(134 249)</b>	<b>(156 822)</b>	<b>(134 249)</b>



## Zmiana różnic przejściowych w okresie

w tysiącach złotych

	Stan na 01.01.2021	Zmiana różnic przejściowych ujęta jako zysk lub strata bieżącego okresu	Stan na 30.06.2021	Stan na 01.01.2020	Zmiana różnic przejściowych ujęta jako zysk lub strata bieżącego okresu Dane przekształcone	Stan na 31.12.2020
Rzeczowe aktywa trwałe	(78)	189	111	(263)	185	(78)
Wartości niematerialne	(1 540)	(324)	(1 865)	(2 263)	723	(1 540)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych instrumentów dłużnych oraz leasingu**	(268)	111	(158)	(243)	(25)	(268)
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	21 112	(16 114)	4 998	18 496	2 616	21 112
Rezerwy i zobowiązania	2 309	7	2 316	2 342	(33)	2 309
Inwestycje w pakiety wierzytelności	56	(4)	52	112	(56)	56
Inwestycje w jednostki zależne wyceniane metodą praw własności*	(6 984)	38	(6 945)	(7 108)	124	(6 984)
	(148 857)	(6 474)	(155 331)	(51 327)	(97 530)	(148 857)
	(134 249)	(22 573)	(156 822)	(40 254)	(93 996)	(134 249)

\* Spadek rezerwy z tytułu różnic przejściowych od Inwestycji wynika z realizacji wypłat dochodów ze spółek zależnych do KRUK S.A.

\*\* Spadek aktywa z tytułu podatku odroczonego od Zobowiązań z tytułu kredytów, obligacji wynika z zaliczenia do podstawy opodatkowania poniesionych wcześniej kosztów finansowania dłużnego.

Spółka korzysta z regulacji MSR 12 i nie tworzy rezerwy na podatek odroczone od zysków zatrzymanych w spółkach powiązanych, w których posiada kontrolę nad terminami odwracania się różnic przejściowych w dającej się przewidzieć przyszłości i prawdopodobne jest, że te różnice nie odwrócą się w najbliższych 36 miesiącach. Łączna kwota różnic przejściowych stanowiących podstawę nieujętej rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego od zysków zatrzymanych na dzień 30.06.2021 r. wynosi 1 304 196 tys. zł (na dzień 31.12.2020 r.: 1 205 363 tys. zł).

## 8.7. Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>			
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	13 525	94 300	174 152
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych	975 838	769 933	912 804
Zobowiązania z tytułu leasingu	23 752	19 913	25 602
	<u>1 013 115</u>	<u>884 146</u>	<u>1 112 559</u>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>			
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	13 126	23 152	33 632
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych	384 234	544 314	440 861
Zobowiązania z tytułu leasingu	3 572	10 531	7 851
	<u>400 932</u>	<u>577 997</u>	<u>482 343</u>
	<u><u>1 414 046</u></u>	<u><u>1 462 143</u></u>	<u><u>1 594 902</u></u>

### Harmonogram spłat zobowiązań finansowych

	Waluta	Nominalna stopa	Okresy zapadalności	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
w tysiącach złotych						
Kredyty i pożyczki zabezpieczone na majątku Spółki	EUR/PLN	WIBOR 3M + 2 p.p. EURIBOR 3M + 0,5p.p/1%	2021-2025	26 651	117 452	207 784
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	PLN EUR	WIBOR 3M + marża 3,0-4,0 p.p. 4,00-4,80% <sup>1</sup> 3,59%	2021-2027	1 360 071	1 314 247	1 353 665
Zobowiązania z tytułu leasingu	PLN	WIBOR 3M lub EURIBOR 1M + marża 1,5-9,7 p.p.	2021-2024	27 324	30 444	33 453
				<u>1 414 046</u>	<u>1 462 143</u>	<u>1 594 902</u>

<sup>1</sup> oprocentowanie stałe

## 8.8. Instrumenty zabezpieczające

### *Pochodne instrumenty desygnowane do rachunkowości zabezpieczeń*

#### Zabezpieczenie ryzyka stóp procentowych

Ekspozycja na ryzyko stóp procentowych Spółki powstaje głównie na zobowiązaniach finansowych z tytułu otrzymanych kredytów, pożyczek, wyemitowanych dłużnych papierów wartościowych (nota 10.5).

Za jeden z elementów koniecznych dla skutecznego wdrożenia strategii rozwoju Spółki uznano właściwą politykę zarządzania ryzykiem zmiany stóp procentowych.

Polityka zarządzania ryzykiem stóp procentowych obejmuje następujące zagadnienia:

- cele Spółki w zakresie ryzyka stóp procentowych,
- metody monitorowania ryzyka stóp procentowych,
- dopuszczalny stopień ekspozycji Spółki na ryzyko stóp procentowych,
- zasady postępowania w przypadku przekroczenia dopuszczalnej ekspozycji Spółki na ryzyko stóp procentowych,
- zasady zarządzania ryzykiem stóp procentowych Spółki.

Celem zarządzania ryzykiem stóp procentowych spółka zawiera kontrakty IRS.

W 2017 r. Spółka zawarła dwa kontrakty zamiany stóp procentowych (IRS), w których Spółka płaci kupon oparty o stałą stopę procentową PLN, a otrzymuje kupon oparty na zmiennej stopie PLN. Kontrakty zabezpieczają ryzyko stopy procentowej.

Kontrakt pierwszy: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 2,5%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 2 marca 2022 r.

Kontrakt drugi: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 2,5%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 4 maja 2022 r.

Celem ich było zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych generowanych przez zobowiązania w PLN z tytułu zmian referencyjnych stóp procentowych WIBOR 3M (zabezpieczenie kuponu odsetkowego dla 150 mln zł obligacji serii AA2 oraz 50 mln zł obligacji serii AC1). Spółka emituje obligacje, których oprocentowanie jest oparte na stopie bazowej WIBOR 3M powiększonej o marżę. Wyznaczony komponent ryzyka obejmuje średnio 33% z całej pozycji. Zabezpieczeniu podlega wyłącznie jeden komponent ryzyka stanowiący stawkę WIBOR 3M w całym oprocentowaniu obligacji.

Spółka oczekuje wystąpienia przepływów pieniężnych oraz wywarcia przez nie wpływu na wyniki w okresie do 2022 r.

Spółka ustala powiązanie ekonomiczne na podstawie zgodności kluczowych warunków instrumentu zabezpieczającego i pozycji zabezpieczanej, tj. zgodności stawki bazowej, zgodności częstotliwości

przeszacowania stawki bazowej, zgodności długości i dat końca okresów odsetkowych, zgodności daty zapadalności i zgodności wyznaczonej kwoty nominalnej.

Wskaźnik zabezpieczenia ustanowionego powiązania zabezpieczającego jest ustanowiony w wysokości zapewniającej efektywność powiązania oraz jest spójny z rzeczywistym wolumenem zabezpieczanej pozycji i instrumentu zabezpieczającego.

Współczynnik zabezpieczenia dla danego powiązania jest wyznaczony w wysokości 1.0 (tj. każdorazowo jednostka nominału instrumentu zabezpieczającego zabezpiecza jednostkę wyznaczonego nominału pozycji zabezpieczanej).

W 2019 r. Spółka zawarła sześć kontraktów zamiany stóp procentowych (IRS), w których Spółka płaci kupon oparty o stałą stopę procentową PLN, a otrzymuje kupon oparty na zmiennej stopie PLN. Kontrakty zabezpieczające ryzyko stopy procentowej.

Kontrakt pierwszy: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 1,58%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 28 września 2024 r.

Kontrakt drugi: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 1,58%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 27 września 2024 r.

Kontrakt trzeci: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 1,61%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 12 października 2024 r.

Kontrakt czwarty: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 1,65%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 6 lutego 2024 r.

Kontrakt piąty: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 1,65%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 27 listopada 2024 r.

Kontrakt szósty: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 1,67%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3 – miesięcznych okresach odsetkowych. Data zapadalności 18 października 2022 r.

Celem ich było zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych generowanych przez zobowiązania w PLN z tytułu zmian referencyjnych stóp procentowych WIBOR 3M (zabezpieczenie kuponu odsetkowego dla 50 mln zł obligacji serii AH1; 115 mln zł obligacji serii AE4; 35 mln zł obligacji serii AE3; 75 mln zł obligacji serii AA4; 25 mln zł obligacji serii AG2; 30 mln zł obligacji serii AG1). Spółka emituje obligacje, których oprocentowanie jest oparte na stopie bazowej WIBOR 3M powiększonej o marżę. Wyznaczony komponent ryzyka obejmuje średnio 33% z całej pozycji. Zabezpieczeniu podlega wyłącznie jeden komponent ryzyka stanowiący stawkę WIBOR 3M w całym oprocentowaniu obligacji.

Spółka oczekuje wystąpienia przepływów pieniężnych oraz wywarcia przez nie wpływu na wyniki w okresie do 2024 r.

Spółka ustala powiązanie ekonomiczne na podstawie zgodności kluczowych warunków instrumentu zabezpieczającego i pozycji zabezpieczanej, tj. zgodności stawki bazowej, zgodności częstotliwości przeliczania stawki bazowej, zgodności długości i dat końca okresów odsetkowych, zgodności daty zapadalności i zgodności wyznaczonej kwoty nominalnej.

Wskaźnik zabezpieczenia ustanowionego powiązania zabezpieczającego jest ustanowiony w wysokości zapewniającej efektywność powiązania oraz jest spójny z rzeczywistym wolumenem zabezpieczanej pozycji i instrumentu zabezpieczającego.

Współczynnik zabezpieczenia dla danego powiązania jest wyznaczony w wysokości 1.0 (tj. każdorazowo jednostka nominalu instrumentu zabezpieczającego zabezpiecza jednostkę wyznaczonego nominalu pozycji zabezpieczanej).

Źródłem nieefektywności zabezpieczenia może być wpływ ryzyka kredytowego kontrahenta na wartość godziwą kontraktów terminowych na stopę procentową, które nie jest odzwierciedlone w wartości godziwej pozycji zabezpieczanej.

Na dzień 30.06.2021 r. oraz 31.12.2020 r. Spółka posiadała następujące otwarte, nierozliczone kontrakty IRS o wolumenie całkowitym w wysokości 530 000 tys. zł:

Nazwa banku	Spółka z Grupy Kruk	Rodzaj transakcji	Wolumen	Strona transakcji - Kupno/ Sprzedaż stawki stałej	Stopa stała transakcji	Stopa zmienna	Okres ważności
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	150.000.000,00 PLN	kupno	2,50%	WIBOR 3M	od 2017-11-07 do 2022-03-02
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	50.000.000,00 PLN	kupno	2,50%	WIBOR 3M	od 2017-11-07 do 2022-05-04
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	75.000.000,00 PLN	kupno	1,67%	WIBOR 3M	od 2019-09-05 do 2022-10-18
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	30.000.000,00 PLN	kupno	1,65%	WIBOR 3M	od 2019-09-05 do 2023-11-27
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	25.000.000,00 PLN	kupno	1,65%	WIBOR 3M	od 2019-09-05 do 2024-02-06

DNB Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	35 000 000,00 PLN	kupno	1,6050%	WIBOR 3M	od 2019-09-04 do 2023-10-12
DNB Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	115 000 000,00 PLN	kupno	1,5775%	WIBOR 3M	od 2019-09-04 do 2024-09-27
DNB Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	IRS (Interest Rate Swap)	50 000 000,00 PLN	kupno	1,5775%	WIBOR 3M	od 2019-09-04 do 2024-09-28

Celem zawarcia powyższych kontraktów było zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych generowanych przez zobowiązania w PLN z tytułu zmian referencyjnych stóp procentowych i zabezpieczenie kuponów odsetkowych poszczególnych serii obligacji.

#### Zabezpieczenie ryzyka walutowego

Ekspozycja na ryzyko walutowe Spółki powstaje głównie na inwestycjach w jednostkach zależnych oraz zobowiązania finansowych wycenianych w walucie obcej (nota 10.4).

Polityka zarządzania ryzykiem walutowym obejmuje następujące zagadnienia:

- cele Spółki w zakresie zarządzania ryzykiem walutowym,
- kluczowe zasady zarządzania ryzykiem walutowym w Spółce,
- dopuszczalny wpływ ryzyka walutowego na wyniki i kapitały Spółki (apetyt na ryzyko walutowe),
- metody pomiaru i monitorowania ryzyka walutowego oraz ekspozycji na ryzyko walutowe,
- zasady postępowania w przypadku przekroczenia dopuszczalnego apetytu na ryzyko walutowe i określonych limitów ryzyka walutowego,
- zasady zabezpieczania ryzyka walutowego,
- role i obowiązki w procesie zarządzania ryzykiem walutowym.

W 2019 roku Spółka podjęła działania zabezpieczające ryzyko walutowe wynikające z przepływów z zagranicznych jednostek zależnych poprzez zawarcie transakcji zabezpieczających. Celem Spółki jest ograniczenie wpływu różnic kursowych z przepływów uzyskiwanych ze spółek zależnych. Transakcje, zostały zawarte przez KRUK S.A. i rozliczone różnicami kursowymi, bez dostawy waluty.

Data zawarcia	Data rozliczenia	Kwota w EUR	Wartość w PLN
2019-02-28	2019-03-29 -	65 000 000	280 325 500
2019-03-29	2019-04-30 -	60 000 000	258 462 000
2019-04-30	2019-05-31 -	82 000 000	351 853 800
2019-05-31	2019-06-28 -	60 000 000	257 496 000

2019-05-31	2019-06-28 -	23 000 000	98 573 400
2019-06-28	2019-07-31 -	21 000 000	89 434 800
2019-06-28	2019-07-31 -	60 000 000	255 372 000
2019-07-31	2019-08-30 -	55 000 000	236 434 000
2019-07-31	2019-08-30 -	21 000 000	90 241 200
2019-08-30	2019-09-30 -	32 000 000	140 409 600
2019-08-30	2019-09-30 -	31 000 000	135 987 700
2019-09-30	2019-10-31 -	29 000 000	127 104 100
2019-09-30	2019-10-31 -	30 000 000	131 383 500
2019-10-31	2019-11-29 -	30 000 000	128 083 500
2019-10-31	2019-11-29 -	29 000 000	123 757 500
2019-11-29	2019-12-31 -	30 000 000	129 937 500
2019-11-29	2019-12-31 -	25 000 000	108 310 000

Na dzień 30 czerwca 2021 r. spółki z Grupy nie posiadają nierozliczonych transakcji terminowych.

Źródłem nieefektywności zabezpieczenia może być wpływ ryzyka kredytowego kontrahenta na wartość godziwą walutowych kontraktów terminowych, które nie jest odzwierciedlone w wartości godziwej pozycji zabezpieczanej.

Spółka nie spodziewa się istotnego wpływu reformy IBOR na powiązania zabezpieczające w rachunkowości zabezpieczeń.

Spółka, w celu zwiększenia efektywności ekonomicznej zabezpieczenia, wyznacza powiązania zabezpieczające z częstotliwością miesięczną, tj. każda transakcja FX Forward (kontrakt na sprzedaż EUR) z 1-miesięcznym terminem zapadalności jest wiązana z wyznaczoną pozycją zabezpieczaną - na okres 1 miesiąca (aktywa netto inwestycji w jednostkę zależną wyrażone w EUR).

**Kwoty związane z pozycjami wyznaczonymi jako instrumenty zabezpieczające**

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane				31.12.2020				Rodzaj zabezpieczenia
	Aktywa	Zobowiązania	Nominał transakcji	Zmiana wartości godziny stanowiąca podstawę wyznaczenia kwoty nieefektywności	Aktywa	Zobowiązania	Nominał transakcji	Zmiana wartości godziny stanowiąca podstawę wyznaczenia kwoty nieefektywności	
<b>Typ instrumentu:</b>									
IRS	-	8 403	530 000 (PLN)	(9 982)	18 386	530 000 (PLN)	14 861	Instrumenty zabezpieczające	Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych
	-	<b>8 403</b>		<b>(9 982)</b>	-	<b>18 386</b>	<b>14 861</b>		



w tysiącach złotych

## Wartość nominalna na dzień 30 czerwca 2021 r.

	Poniżej 6 miesiący	6-12 miesiący	1-2 lat	2-5 lat	Powyżej 5 lat
<b>Typ instrumentu:</b>					
<b>IRS</b>					
stała płatność PLN sprzedaż	-	(200 000)	(75 000)	(255 000)	-
zmienna płatność PLN	-	200 000	75 000	255 000	-

w tysiącach złotych

## Wartość nominalna na dzień 31 grudnia 2020 r.

	Poniżej 6 miesiący	6-12 miesiący	1-2 lat	2-5 lat	Powyżej 5 lat
<b>Typ instrumentu:</b>					
<b>IRS</b>					
stała płatność PLN sprzedaż	-	-	(275 000)	(255 000)	-
zmienna płatność PLN	-	-	275 000	255 000	-

w tysiącach złotych

## Ujawnienie dotyczące pozycji zabezpieczanej na dzień 30 czerwca 2021 r.

	Nominał pozycji zabezpieczanej	Zmiana wartości godzimej pozycji zabezpieczanej	Kwota odłożona w kapitale z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających dla kontynuowanych powiązań	Kwota odłożona w kapitale z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających (nierozliczona) dla zakończonych powiązań
Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych (ryzyko stopy procentowej)	530 000	8 403	(8 403)	-
Zabezpieczanie inwestycji w aktywach netto w jednostce zagranicznej (ryzyko walutowe)	-	-	-	3 603

w tysiącach złotych

## Ujawnienie dotyczące pozycji zabezpieczanej na dzień 31 grudnia 2020 r.

	Nominał pozycji zabezpieczanej	Zmiana wartości godzimej pozycji zabezpieczanej	Kwota odłożona w kapitale z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających dla kontynuowanych powiązań	Kwota odłożona w kapitale z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających (nierozliczona) dla zakończonych powiązań
Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych (ryzyko stopy procentowej)	-	18 386	(18 386)	-
Zabezpieczanie inwestycji w aktywach netto w jednostce zagranicznej (ryzyko walutowe)	-	-	-	3 603

## 01.01.2021-30.06.2021

w tysiącach złotych

	Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych (ryzyko stopy procentowej)	Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych (ryzyko walutowe)	Kapitał rezerwowý z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających ogółem
Kapitał rezerwowý z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających			
Kapitał rezerwowý z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających na dzień 1 stycznia 2021r.	(18 386)	3 603	(14 783)
Wycena instrumentów odniesiona na kapitał rezerwowý	14 511	-	14 511
Kwota przeniesiona w okresie do rachunku zysków i strat	(4 528)	-	(4 528)
-Koszty odsetkowe	(4 528)	-	(4 528)
-Reklasyfikacja różnic kursowych			-
Kapitał rezerwowý z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających na dzień 30 czerwca 2021r.	(8 403)	3 603	(4 800)

w tysiącach złotych

01.01.2020-31.12.2020

	Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych (ryzyko stopy procentowej)	Zabezpieczenie przyszłych przepływów pieniężnych (ryzyko walutowe)	Kapitał rezerwy z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających ogółem
<b>Kapitał rezerwy z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających</b>			
<b>Kapitał rezerwy z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających na dzień 1 stycznia 2020r.</b>	(3 525)	3 603	78
<b>Wycena instrumentów odniesiona na kapitał rezerwy Kwota przeniesiona w okresie do rachunku zysków i strat</b>	(10 439)	-	(10 439)
-Koszty odsetkowe	(4 422)	-	(4 422)
-Reklasyfikacja różnic kursowych	-	-	-
<b>Kapitał rezerwy z tytułu wyceny instrumentów zabezpieczających na dzień 31 grudnia 2020r.</b>	<b>(18 386)</b>	<b>3 603</b>	<b>(14 783)</b>

## 8.9. Instrumenty pochodne

W roku 2017 Spółka zawierała następujące rodzaje pochodnych instrumentów:

W 2017 r. Spółka zawarła dwa kontrakty walutowe transakcji zamiany stóp procentowych (CIRS), w których Spółka płaci kupon oparty o stałą stopę procentową EUR, a otrzymuje kupon oparty o zmienną stopę procentową PLN. Kontrakty zabezpieczają ryzyko walutowe oraz jednocześnie ryzyko stopy procentowej poprzez efektywną zmianę zadłużenia zaciągniętego w złotym na zobowiązania w euro.

Kontrakt pierwszy: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 3,06%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M powiększonej o marżę 3,10%. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3-miesięcznych okresach odsetkowych.

Kontrakt drugi: Spółka jest płatnikiem stałej stawki procentowej w wysokości 2,97%, natomiast kontrahent jest płatnikiem zmiennej stopy procentowej WIBOR 3M powiększonej o marżę 3,00%. Płatności odsetkowe dokonywane są w 3-miesięcznych okresach odsetkowych.

Celem ich było zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych generowanych przez zobowiązania w PLN z tytułu zmian referencyjnych stóp procentowych (zabezpieczenie części kuponu dla 90 mln zł obligacji serii AA1 oraz 100 mln zł obligacji serii Z1) oraz aktywa denominowane w walucie wymiennej z tytułu zmian kursu walutowego (zabezpieczenie wpływów w EUR z inwestycji w jednostkach zależnych).

Na dzień 30 czerwca 2021 r. Spółka posiadała następujące otwarte, nierozliczone kontrakty CIRS:

Nazwa banku	Spółka z Grupy Kruk	Rodzaj transakcji	Wolumen	Strona transakcji - Kupno/ Sprzedaż stawki stałej	Stopa stała transakcji	Stopa zmienna	Okres ważności
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	CCIRS (Cross-Currency Interest Rate Swap)	90.000.000,00 PLN	kupno	2,97%	3,0% + WIBOR 3M	od 2017-01-13 do 2021-11-10

Na dzień 31 grudnia 2020 r. Spółka posiadała następujące otwarte, nierozliczone kontrakty CIRS:

Nazwa banku	Spółka z Grupy Kruk	Rodzaj transakcji	Wolumen	Strona transakcji - Kupno/ Sprzedaż stawki stałej	Stopa stała transakcji	Stopa zmienna	Okres ważności
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	CCIRS (Cross-Currency Interest Rate Swap)	100.000.000,00 PLN	kupno	3,06%	3,1% + WIBOR 3M	od 2017-01-09 do 2021-06-04
Santander Bank Polska S.A.	KRUK S.A.	CCIRS (Cross-Currency Interest Rate Swap)	90.000.000,00 PLN	kupno	2,97%	3,0% + WIBOR 3M	od 2017-01-13 do 2021-11-10

Płatność odsetek następuje co trzy miesiące.

Spółka oczekuje wystąpienia przepływów pieniężnych oraz wywarcia przez nie wpływu na wyniki w okresie do 2021 roku

## 8.10. Inwestycje w jednostki zależne

	Kraj	30.06.2021 niebadane	31.12.2020
<i>w tysiącach złotych</i>			
InvestCapital Ltd <sup>1</sup>	Malta	1 759 595	1 780 511
Prokura NS FIZ <sup>1</sup>	Polska	905 459	936 579
Secapital S.a.r.l. <sup>1</sup>	Luksemburg	289 858	241 417
Presco Investments S.a.r.l. <sup>3</sup>	Luksemburg	73 884	79 384
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	Czechy	63 776	59 707
KRUK Italia S.r.l. <sup>4</sup>	Włochy	41 487	36 339
KRUK Espana S.L.	Hiszpania	36 491	39 772
KRUK Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	Polska	31 948	31 713
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	Polska	21 486	22 838
KRUK Romania S.r.l.	Rumunia	25 936	20 186
BISON NS FIZ	Polska	12 450	18 077
ERIF Biuro Informacji Gospodarczej S.A.	Polska	10 654	9 904
Kruk Deutschland GmbH	Niemcy	9 596	9 772
RoCapital IFN S.A. <sup>1</sup>	Rumunia	7 813	7 456
Agecredit S.r.l.	Włochy	5 913	9 303
ProsperoCapital S.a.r.l. <sup>2</sup>	Luksemburg	627	655
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	Polska	-	(252)
Novum Finance Sp. z o.o.	Polska	-	12 095
		<b>3 296 971</b>	<b>3 315 459</b>

<sup>1</sup> Podmioty zależne, w których Spółka posiada pośrednio i bezpośrednio 100% udziału w kapitale.

<sup>2</sup> Spółka ProsperoCapital S.a.r.l. jest stroną wspólnego ustalenia umownego.

<sup>3</sup> W ramach Presco Investments S.a.r.l. zostały skonsolidowane kapitały P.R.E.S.C.O INVESTMENT I NS FIZ

<sup>4</sup> W ramach Kruk Italia S.r.l. zostały skonsolidowane kapitały Elleffe Capital S.r.l.

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020
<b>Wartość inwestycji w jednostki zależne na początek okresu</b>	3 315 459	3 352 745
Zwiększenia/(zmniejszenia)(dywidendy, aporty, umorzenia, odpisy)	(455 524)	(474 251)
Udział w zyskach/(stratach) jednostek wycenianych metodą praw własności	480 965	325 386
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą	(43 929)	111 579
<b>Wartość inwestycji w jednostki zależne na koniec okresu</b>	<b>3 296 971</b>	<b>3 315 459</b>

Wartość udziału w zyskach/(stratach) jednostek zależnych wycenianych metodą praw własności za okres od 1 stycznia 2021 do 30 czerwca 2021 roku wyniosła 480 965 tys. zł i wynika przede wszystkim z przychodów ze zrealizowanych wpłat oraz z aktualizacji prognozy wpływów od portfeli wierzytelności posiadanych przez wyżej wymienione spółki po uwzględnieniu kosztów.

w tysiącach złotych	Kraj	Udział w kapitale i głosach %	
		30.06.2021 niebadane	31.12.2020 niebadane
Secapital S.a.r.l. <sup>1</sup>	Luksemburg	100%	100%
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	Polska	100%	100%
Secapital Polska Sp. z o.o. w likwidacji <sup>5</sup>	Polska	-	100%
ERIF Biuro Informacji Gospodarczej S.A.	Polska	100%	100%
Novum Finance Sp. z o.o.	Polska	100%	100%
KRUK Romania S.r.l.	Rumunia	100%	100%
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	Polska	98%	98%
KRUK Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	Polska	100%	100%
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	Czechy	100%	100%
Prokura NS FIZ <sup>1</sup>	Polska	100%	100%
InvestCapital Ltd <sup>1</sup>	Malta	100%	100%
RoCapital IFN S.A. <sup>1</sup>	Rumunia	100%	100%
Kruk Deutschland GmbH	Niemcy	100%	100%
KRUK Italia S.r.l.	Włochy	100%	100%
ItaCapital S.r.l.	Włochy	100%	100%
KRUK Espana S.L.	Hiszpania	100%	100%
ProsperoCapital S.a.r.l. <sup>2</sup>	Luksemburg	100%	100%
Presco Investments S.a.r.l.	Luksemburg	100%	100%
P.R.E.S.C.O INVESTMENT I NS FIZ <sup>1</sup>	Polska	100%	100%
Elleffe Capital S.r.l. <sup>1</sup>	Włochy	100%	100%
BISON NS FIZ	Polska	100%	100%
Corbul S.r.l. <sup>3</sup>	Rumunia	-	-
Agecredit S.r.l.	Włochy	100%	100%
Wonga.pl Sp. z o.o.	Polska	100%	100%
Gantoi, Furculita Si Asociatii S.p.a.r.l. <sup>3,4</sup>	Rumunia	-	n/d
Kruk Investimenti s.r.l. <sup>6</sup>	Włochy	100%	n/d

<sup>1</sup> Podmioty zależne, w których Spółka posiada pośrednio i bezpośrednio 100% udziału w kapitale.

<sup>2</sup> Spółka ProsperoCapital S.a.r.l. jest stroną wspólnego ustalenia umownego.

<sup>3</sup> Jednostka Dominująca sprawuje kontrolę nad spółką poprzez powiązanie osobowe.

<sup>4</sup> Kancelaria prawna utworzona w dniu 01.10.2020r. z siedzibą w Bukareszcie.

<sup>5</sup> W dniu 01.07.2020 Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki Secapital Polska sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu podjęło decyzję o rozwiązaniu spółki w drodze postępowania likwidacyjnego. W dniu 25.02.2021 Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Secapital Polska Sp. z o.o. w likwidacji podjęło uchwałę w sprawie zatwierdzenia sprawozdania likwidacyjnego oraz zakończeniu likwidacji. W dniu 09.03.2021 r. sąd rejestrowy wydał postanowienie o wykreśleniu Secapital Polska Sp. z o.o. w likwidacji z rejestru przedsiębiorców.

<sup>6</sup> W dniu 29 kwietnia 2021 została podpisana umowa spółki KRUK INVESTIMENTI S.R.L. z siedzibą w Mediolanie. W dniu 6 maja 2021 r. spółka została zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców. Podstawowym przedmiotem działalności spółki są inwestycje w portfele wierzycielności. KRUK S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym nowo utworzonej spółki.

**8.11. Prawo do użytkowania**

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
<b>Wartość bilansowa aktywów z tytułu prawa do użytkowania w podziale na klasy bazowego składnika aktywów na początek okresu</b>			
Budynki i budowle	22 945	15 768	15 768
Urządzenia techniczne i maszyny	83	251	251
Środki transportu	4 665	5 975	9 553
	<b>27 693</b>	<b>21 994</b>	<b>25 571</b>
<b>Koszt amortyzacji w odniesieniu do aktywów z tytułu prawa do użytkowania w podziale na klasy bazowego składnika aktywów</b>			
Budynki i budowle	(2 829)	(5 682)	(2 769)
Urządzenia techniczne i maszyny	(83)	(167)	(84)
Środki transportu	(922)	(2 192)	(1 302)
	<b>(3 834)</b>	<b>(8 041)</b>	<b>(4 155)</b>
Zwiększenia aktywów z tytułu prawa do użytkowania	2 229	13 685	13 343
Zmniejszenia aktywów z tytułu prawa do użytkowania z tytułu likwidacji/zakończenia umowy	(1 239)	300	(835)
<b>Wartość bilansową aktywów z tytułu prawa do użytkowania w podziale na klasy bazowego składnika aktywów na koniec okresu sprawozdawczego</b>			
Budynki i budowle	18 877	22 945	25 858
Urządzenia techniczne i maszyny	-	83	167
Środki transportu	5 972	4 665	7 900
	<b>24 849</b>	<b>27 693</b>	<b>33 925</b>
Koszt odsetek od zobowiązań z tytułu leasingu	401	865	422
Koszt związany ze zmiennymi opłatami leasingowymi nieujęty w wycenie zobowiązań z tytułu leasingu	-	11	8
Całkowity wpływ środków pieniężnych z tytułu leasingów	3 065	8 054	3 518

**8.12. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe**

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek powiązanych	22 847	20 594	14 575
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek pozostałych	2 102	2 640	3 626
	<b>24 949</b>	<b>23 234</b>	<b>18 201</b>

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
Pozostałe należności od jednostek powiązanych	14 027	4 308	25 210
Pozostałe należności od jednostek pozostałych	1 930	3 561	5 606
	15 957	7 869	30 816

### 8.13. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane
Środki pieniężne w kasie	19	8	76
Środki pieniężne na rachunkach bieżących	367 931	6 588	20 043
	367 950	6 595	20 119

### 8.14. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane przekształcone
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe wobec jednostek powiązanych	13 557	32 231	40 099
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec pozostałych jednostek	6 870	9 994	8 822
Przychody przyszłych okresów	5 573	5 296	5 609
Inne zobowiązania	1 593	2 832	2 819
Rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne	322	750	462
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	21	760	626
	27 936	51 863	58 437

### 8.15. Zobowiązania oraz rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych

w tysiącach złotych

	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane przekształcone
Rezerwa z tytułu niewykorzystanych urlopów	7 784	5 909	6 796
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	6 585	6 855	6 056
Zobowiązania z tytułu świadczeń socjalnych	6 177	6 395	5 582
Zobowiązania z tytułu PIT	1 652	1 953	1 463
Fundusze specjalne	299	97	171
Zobowiązania z tytułu PPK	252	255	10
	22 749	21 464	20 078



**8.16. Zysk przypadający na jedną akcję****Podstawowy zysk przypadający na akcję**

Kalkulacja podstawowego zysku/straty przypadającego na jedną akcję na 30 czerwca 2021 r. dokonana została w oparciu o zysk/stratę netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki w kwocie 395 783 tys. zł (30 czerwca 2020 r.: -19 293) oraz o średnią ważoną liczbę akcji w okresie objętym sprawozdaniem finansowym w liczbie 19 011 tys. (30 czerwca 2020 r.: 18 972 tys.). Wielkości te zostały ustalone w sposób przedstawiony poniżej:

**Jednostkowy zysk netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki**

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
Zysk netto za okres sprawozdawczy	395 783	81 356	(19 293)
Zysk netto akcjonariuszy zwykłych Spółki	395 783	81 356	(19 293)

**Średnia ważona liczba akcji zwykłych**

w tysiącach akcji

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
Ilość akcji zwykłych na dzień 1 stycznia	19 011	18 972	18 972
Wpływ umorzenia i emisji	-	5	
Ilość akcji zwykłych na dzień 30 czerwca	19 011	18 977	18 972
<i>w złotych</i>			
Zysk przypadający na 1 akcję	20,82	4,29	(1,02)

**Skonsolidowany zysk netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Jednostki Dominującej**

Kalkulacja podstawowego skonsolidowanego zysku przypadającego na jedną akcję na 30 czerwca 2021 r. dokonana została w oparciu o zysk/stratę netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki w kwocie 395 783 tys. zł (30 czerwca 2020 r.: -19 293) oraz o średnią ważoną liczbę akcji w okresie objętym sprawozdaniem finansowym w liczbie 19 011 tys. (30 czerwca 2020 r.: 18 972 tys.).

**Skonsolidowany zysk netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Jednostki Dominującej**

<i>w tysiącach złotych</i>	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki Dominującej (podstawowy)	395 783	81 356	(19 293)
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki Dominującej (rozwodniony)	395 783	81 356	(19 293)

**Średnia ważona liczba akcji zwykłych**

<i>w tysiącach akcji</i>	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
Ilość akcji zwykłych na dzień 1 stycznia	19 011	18 972	18 972
Wpływ umorzenia i emisji akcji własnych	-	5	-
Średnia ważona liczba akcji zwykłych	19 011	18 977	18 972
<i>w złotych</i>			
Zysk przypadający na 1 akcję	20,82	4,29	(1,02)

**Wyplacona dywidenda przypadająca na jedną akcję**

<i>w tysiącach złotych</i>	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane
Wyplacona dywidenda z zysku oraz z zysków zatrzymanych	206 140	-	94 653
<i>w złotych</i>			
Dywidenda przypadająca na 1 akcję	11,00	-	4,99

**Jednostkowy rozwodniony zysk przypadający na jedną akcję**

Kalkulacja rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję na 30 czerwca 2021 r. dokonana została w oparciu o zysk/stratę netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki w kwocie 395 783 tys. zł (30 czerwca 2020 r.: -19 293) oraz o średnią ważoną rozwodnioną liczbę akcji w okresie objętym sprawozdaniem finansowym w liczbie 19 520 tys. (30 czerwca 2020 r.: 19 203 tys.). Wielkości te zostały ustalone w sposób przedstawiony poniżej:

<i>w tysiącach akcji</i>	<b>01.01.2021- 30.06.2021</b> niebadane	<b>01.01.2020- 31.12.2020</b>	<b>01.01.2020- 30.06.2020</b> niebadane
Ilość akcji zwykłych na dzień 1 stycznia	19 011	18 977	18 972
Wpływ emisji niezarejestrowanych i nieobjętych akcji	509	283	231
Średnia ważona liczba akcji zwykłych na koniec okresu sprawozdawczego (rozwodniona)	19 520	19 260	19 203
<i>w złotych</i>			
Zysk przypadający na 1 akcję (rozwodniony)	20,28	4,22	(1,00)

### Skonsolidowany rozwodniony zysk przypadający na jedną akcję

Kalkulacja skonsolidowanego rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję na 31 marca 2021 r. dokonana została w oparciu o zysk/stratę netto przypadający na akcjonariuszy zwykłych Spółki w kwocie 395 783 tys. zł (30 czerwca 2020 r.: -19 293) oraz o średnią ważoną rozwodnioną liczbę akcji w okresie objętym sprawozdaniem finansowym w liczbie 19 520 tys. (30 czerwca 2020 r.: 19 203 tys.). Wielkości te zostały ustalone w sposób przedstawiony poniżej:

<i>w tysiącach akcji</i>	<b>01.01.2021- 30.06.2021</b> niebadane	<b>01.01.2020- 31.12.2020</b>	<b>01.01.2020- 30.06.2020</b> niebadane
Średnia ważona liczba akcji zwykłych	19 011	18 977	18 972
Wpływ emisji niezarejestrowanych i nieobjętych akcji	509	283	231
Średnia ważona liczba akcji zwykłych na koniec okresu sprawozdawczego (rozwodniona)	19 520	19 260	19 203
<i>w złotych</i>			
Zysk przypadający na 1 akcję (rozwodniony)	20,28	4,22	(1,00)

## 9. Podział pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej na krótkoterminowe oraz długoterminowe

Na dzień 30 czerwca 2021r.

w tysiącach złotych

	Nota	30.06.2021 niebadane	31.12.2020	30.06.2020 niebadane przekształcone
<b>Aktywa</b>				
<b>Aktywa długoterminowe</b>				
Rzeczowe aktywa trwałe		34 469	37 521	41 953
Wartości niematerialne i prawne		11 536	12 841	14 619
Inwestycje w jednostkach zależnych wyceniane metodą praw własności	8.10	3 296 971	3 315 459	3 244 551
Inwestycje w pakiety wierzytelności i pożyczki	7	278 431	283 957	314 751
<b>Aktywa długoterminowe ogółem</b>		<b>3 621 408</b>	<b>3 649 778</b>	<b>3 615 874</b>
<b>Aktywa krótkoterminowe</b>				
Zapasy	7	24 791	28 755	28 760
Inwestycje w pakiety wierzytelności i pożyczki	7	23 568	36 563	19 218
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek powiązanych	8.12	22 847	20 594	14 575
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek pozostałych	8.12	2 102	2 640	3 626
Pozostałe należności	8.12	15 957	7 869	30 816
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8.13	367 950	6 595	20 119
Pozostałe aktywa		3 387	5 956	2 882
<b>Aktywa krótkoterminowe ogółem</b>		<b>460 601</b>	<b>108 972</b>	<b>119 996</b>
<b>Aktywa ogółem</b>		<b>4 082 008</b>	<b>3 758 750</b>	<b>3 735 871</b>
<b>Kapitał własny i zobowiązania</b>				
<b>Kapitał własny</b>				
Kapitał akcyjny		19 011	19 011	18 972
Kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej		310 430	310 430	307 192
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających		(4 800)	(14 783)	(19 072)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek działających za granicą		37 431	81 360	42 754
Pozostałe kapitały rezerwowe		110 790	103 626	100 922
Zyski zatrzymane		1 733 770	1 544 127	1 536 280
<b>Kapitał własny ogółem</b>		<b>2 206 632</b>	<b>2 043 771</b>	<b>1 987 048</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>				
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8.6.	156 822	134 249	36 196
Rezerwy		11 599	11 156	11 301
Zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów	8.7	1 013 115	884 146	1 112 559
Instrumenty pochodne	8.9	-	11 236	5 201
Instrumenty zabezpieczające	8.8	5 304	18 386	22 585
<b>Zobowiązania długoterminowe ogółem</b>		<b>1 186 840</b>	<b>1 059 173</b>	<b>1 187 842</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>				
Rezerwy	5	-	124	124
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów	8.7	400 932	577 997	482 343
Instrumenty pochodne		3 177	-	-
Instrumenty zabezpieczające		3 099	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	8.14, 5	27 936	51 863	58 437
Zobowiązania z tytułu dywidend		206 140	-	-
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		24 504	4 358	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	8.15, 5	22 749	21 464	20 078
<b>Zobowiązania krótkoterminowe ogółem</b>		<b>688 537</b>	<b>655 806</b>	<b>560 981</b>
<b>Zobowiązania ogółem</b>		<b>1 875 376</b>	<b>1 714 979</b>	<b>1 748 823</b>
<b>Kapitał własny i zobowiązania ogółem</b>		<b>4 082 008</b>	<b>3 758 750</b>	<b>3 735 871</b>

## 10. Zarządzanie ryzykiem wynikającym z instrumentów finansowych

Spółka jest narażona na następujące rodzaje ryzyka wynikające z korzystania z instrumentów finansowych:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- ryzyko rynkowe.

Nota przedstawia informacje na temat ekspozycji Spółki na dany rodzaj ryzyka, cele, zasady oraz procedury pomiaru i zarządzania ryzykiem przyjęte przez Spółkę, jak też informacje o zarządzaniu kapitałem przez Spółkę.

### *Podstawowe zasady zarządzania ryzykiem*

Zarząd ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Spółkę.

Zasady zarządzania ryzykiem przez Spółkę mają na celu identyfikację i analizę ryzyk, na które Spółka jest narażona, określenie odpowiednich limitów i kontroli, jak też monitorowanie ryzyka i stopnia dopasowania do niego limitów. Zasady zarządzania ryzykiem i systemy podlegają regularnym przeglądom w celu uwzględnienia zmian warunków rynkowych i zmian w działalności Spółki. Poprzez odpowiednie szkolenia, przyjęte standardy i procedury zarządzania, Spółka dąży do zbudowania mobilizującego i konstruktywnego środowiska kontroli, w którym wszyscy pracownicy rozumieją swoją rolę i obowiązki.

## 10.1. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia straty finansowej przez Spółkę w sytuacji, kiedy partner biznesowy lub druga strona instrumentu finansowego nie spełni obowiązków wynikających z umowy. Ryzyko kredytowe związane jest przede wszystkim z udzielanymi przez Spółkę pożyczkami, należnościami z tytułu świadczonych przez Spółkę usług oraz nabytymi pakietami wierzytelności.

Spółka definiuje ryzyko koncentracji kredytowej jako ryzyko wynikające z istotnego zaangażowania wobec pojedynczych podmiotów lub osób zadłużonych, których zdolność spłaty zadłużenia zależna jest od wspólnego czynnika ryzyka. Spółka analizuje ryzyko koncentracji wobec:

- osób zadłużonych w ramach posiadanych inwestycji w portfele wierzytelności;
- pożyczkobiorców w ramach udzielonych pożyczek;
- partnerów biznesowych;
- regionów geograficznych.

### *Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe*

Zarząd opracował politykę kredytową, według której każdy partner biznesowy jest oceniany pod kątem wiarygodności kredytowej zanim zostaną mu zaoferowane terminy płatności oraz inne warunki umowy. Przy ocenie, o ile to możliwe, brany jest pod uwagę rating partnera biznesowego dokonany przez zewnętrzne firmy, a w niektórych przypadkach referencje bankowe. Dla każdego partnera biznesowego jest wyznaczony limit transakcyjny, który oznacza maksymalną kwotę transakcji, dla której nie jest wymagana aproba Zarządu.

Spółka regularnie monitoruje terminowość regulowania należności a w razie opóźnień podejmowane są następujące działania:

- wysyłanie pism do partnerów biznesowych,
- wysyłanie wiadomości e-mail do partnerów biznesowych,
- przeprowadzanie rozmów telefonicznych z partnerami biznesowymi.

Ponad 80% partnerów biznesowych prowadzi transakcje ze Spółką co najmniej od trzech lat. Straty poniesione przez Spółkę w wyniku nieotrzymania płatności dotyczą niewielu przypadków. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności stanowią głównie należności z tytułu prowizji za wierzytelności windykowane na rachunek partnerów biznesowych.

Narażenie Spółki na ryzyko kredytowe wynika głównie z indywidualnych cech każdego partnera biznesowego. W ocenie Zarządu ryzyko kredytowe jest niskie, ponieważ kontrahentami są głównie instytucje finansowe i firmy o uznanej reputacji. Narażenie Spółki na ryzyko kredytowe wynika głównie z indywidualnych cech każdego klienta. Największy partner biznesowy Spółki (wyłączając jednostki zależne) generuje 1,46% (2020 r.: 2%) przychodów Spółki, odpowiednio wśród jednostek powiązanych: 68,6% i 92,8%. Saldo należności od największego partnera biznesowego Spółki spośród jednostek niepowiązanych stanowiło 0,6% łącznej kwoty należności z tytułu dostaw i usług brutto na dzień 30 czerwca 2021 r. (31.12.2020r.: 1,2%); odpowiednio wśród jednostek powiązanych: 19,9% i 43%. W związku z tym nie występuje znacząca koncentracja ryzyka kredytowego w odniesieniu do jednostek niepowiązanych.

Spółka tworzy odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości, które odpowiadają szacunkowej wartości poniesionych oczekiwanych strat kredytowych na należnościach z tytułu dostaw i usług oraz na pozostałych należnościach. Odpis obejmuje specyficzne straty związane z narażeniem na znaczące pojedyncze ryzyko.

### **Inwestycje w pakiety wierzytelności**

Inwestycje w pakiety wierzytelności obejmują wierzytelności przeterminowane, które przed nabyciem przez Spółkę podlegały niejednokrotnie procesom windykacyjnym prowadzonym przez sprzedawcę pakietu lub na zlecenie w jego imieniu. Dlatego też ryzyko kredytowe w odniesieniu do inwestycji w pakiety wierzytelności jest relatywnie wysokie, przy czym Spółka posiada doświadczenie oraz rozwinięte metody analityczne umożliwiające oszacowanie takiego ryzyka.

Zmiana poziomu ryzyka kredytowego w okresie życia instrumentu jest w prezentowana jako odpis na oczekiwane straty kredytowe.

Ryzyko kredytowe związane z inwestycjami w pakiety wierzytelności odzwierciedlone jest w ich wycenie na koniec każdego okresu sprawozdawczego.

Na każdy dzień wyceny Spółka Kruk S.A. ocenia ryzyko kredytowe w oparciu o dane historyczne dotyczące danej grupy portfeli, a także z pakietów o podobnej charakterystyce.

Na każdy dzień wyceny Spółka ocenia ryzyko kredytowe w oparciu o dane historyczne dotyczące wpływów z danego pakietu a także z pakietów o podobnej charakterystyce. Przy ocenie ryzyka kredytowego brane są również pod uwagę następujące parametry:

- cechy dotyczące wierzytelności:
  - saldo zadłużenia,
  - kwota kapitału,
  - udział kapitału w zadłużeniu,
  - kwota otrzymanego kredytu / łączna kwota faktur,
  - rodzaj produktu,
  - przeterminowanie (DPD),
  - czas trwania umowy,
  - czas od zawarcia umowy,
  - zabezpieczenie (istnienie, rodzaj, wysokość).
  
- cechy dotyczące osoby zadłużonej:
  - dotychczasowy poziom spłacenia kredytu / poziom spłacenia faktur,
  - czas od ostatniej wpłaty osoby zadłużonej,
  - region,
  - forma prawna osoby zadłużonej,
  - zgon lub upadłość osoby zadłużonej,
  - zatrudnienie osoby zadłużonej.

- cechy dotyczące procesowania wierzytelności przez dotychczasowego wierzyciela:
  - posiadanie poprawnych danych teleadresowych osoby zadłużonej,
  - windykacja wewnętrzna prowadzona przez dotychczasowego wierzyciela we własnym zakresie,
  - windykacja zewnętrzna – obsługa wierzytelności przez firmy zewnętrzne,
  - windykacja sądowa,
  - egzekucja komornicza.

Zmiany oceny ryzyka kredytowego wpływają na oczekiwania odnośnie przyszłych przepływów pieniężnych, które stanowią podstawę wyceny inwestycji w pakiety wierzytelności.

Zmiany oceny ryzyka kredytowego wpływają na oczekiwania odnośnie przyszłych przepływów pieniężnych, które stanowią podstawę wyceny inwestycji w pakiety wierzytelności.

Spółka minimalizuje ryzyko wyceniając pakiety wierzytelności przed zakupem i po zakupie, uwzględniając możliwość odzyskania zainwestowanego kapitału z kwot windykowanych i szacowane koszty konieczne do poniesienia w trakcie procesu windykacji. Pakiety nabywane są w drodze oficjalnych przetargów i ceny zakupu oferowane przez Spółkę w większości tych przetargów nie różnią się istotnie od cen oferowanych przez konkurencję. Podobna wycena pakietu dokonana przez kilka wyspecjalizowanych podmiotów jednocześnie zmniejsza prawdopodobieństwo nieprawidłowej wyceny.

Ustalanie wartości rynkowej pakietu oraz maksymalnej ceny zakupu odbywa się na podstawie analizy statystyczno-ekonomicznej. Pakiet we wstępnej fazie dzielony jest na podpakiety według kryterium wielkości wierzytelności oraz rodzaju zabezpieczenia. Celem podziału jest wyselekcjonowanie wierzytelności, dla których możliwe jest zastosowanie statystycznych metod wyceny. Pozostałe podpakiety wyceniane są według indywidualnego przeglądu w procesie due diligence na moment nabycia portfela.

Sposób szacowania wpływów oparty jest o statystyczny model zbudowany na bazie posiadanych wybranych danych referencyjnych odpowiadających danym wycenianym. Dane referencyjne dobierane są z bazy danych zawierającej informacje o uprzednio nabytych i windykowanych przez Spółkę pakietach.

Po fazie szacowania skuteczności oraz narzędzi windykacyjnych następuje zebranie wszystkich parametrów, danych porównawczych do pakietu referencyjnego, procesu windykacyjnego, krzywej skuteczności oraz ryzyka. Na tym etapie uwzględniane są również dodatkowe weryfikacje parametrów w oparciu o opinie eksperckie. Powstaje wtedy jeden dokument (biznesplan) podsumowujący założenia i wynikającą z nich projekcją przepływów pieniężnych generowanych przez pakiet oraz budowany jest model finansowy. Powstały w ten sposób biznesplan służy określeniu maksymalnego poziomu możliwej do zaoferowania ceny.

Cena maksymalna ustalana jest w oparciu o oczekiwane miary efektywności inwestycji (głównie: wewnętrzna stopa zwrotu, okres zwrotu, zwrot nominalny). Oczekiwane zwroty z inwestycji zależą



w znacznym stopniu od ryzyka związanego z projektem, na które istotny wpływ mają między innymi jakość danych przekazanych przez partnera biznesowego do wyceny, dopasowanie danych referencyjnych, ilość oraz jakość współczynników eksperckich o charakterze zarówno makro jak i mikroekonomicznym, użytych przy określaniu prognozy przepływów pieniężnych.

Ponadto Spółka dywersyfikuje ryzyko poprzez nabywanie wierzytelności różnego rodzaju, o różnym stopniu trudności i przeterminowania.

Głównym narzędziem stosowanym przez Spółkę mającym na celu ograniczenie ryzyka kredytowego jest właściwa polityka kredytowa w stosunku do partnerów biznesowych oraz osób zadłużonych. Obejmuje ona między innymi następujące elementy:

- ocena wiarygodności kredytowej partnera biznesowego, osoby zadłużonej przed zaoferowaniem mu terminów płatności oraz innych warunków współpracy,
- regularny monitoring terminowej spłaty należności,
- dywersyfikacja odbiorców.

Spółka szczegółowo analizuje i szacuje ryzyko nabywanych pakietów wierzytelności wykorzystując do tego narzędzia ekonomiczno-statystyczne oraz wieloletnie doświadczenie w tym zakresie, nabywane są wierzytelności różnego rodzaju, o różnym stopniu trudności i przeterminowania, a weryfikacja wyceny pakietów odbywa się w okresach kwartalnych.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie posiada pojedynczych wierzytelności, których brak spłaty mógłby istotnie zmniejszyć płynność Spółki, jednak nie można takiej sytuacji wykluczyć w przyszłości.

Stosowane narzędzia w procesie odzyskiwania wierzytelności to między innymi:

- listy,
- telefony,
- SMS'y,
- częściowe umorzenia wierzytelności,
- pośrednictwo w zdobyciu alternatywnego źródła finansowania,
- wizyty bezpośrednie w miejscu zamieszkania lub pracy,
- czynności detektywistyczne,
- postępowania ugodowe,
- windykacja sądowa,
- egzekucja z zabezpieczeń,
- program lojalnościowy.

### **Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym**

Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym nie są zabezpieczone, jednakże z uwagi na fakt, iż udzielone są jednostkom, nad którymi Spółka sprawuje kontrolę ich spłata nie jest obarczona istotnym ryzykiem kredytowym. Spółka tworzy odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości, które odpowiadają szacunkowej wartości poniesionych oczekiwanych strat kredytowych na udzielonych pożyczkach. Odpis obejmuje specyficzne straty związane z narażeniem na znaczące pojedyncze ryzyko.

## Gwarancje

Zgodnie z zasadą Spółki, gwarancje finansowe udzielane są wyłącznie jednostkom zależnym, w których Spółka posiada 100% udziałów. W okresie sprawozdawczym Spółka nie udzielała gwarancji podmiotom zewnętrznym.

## Ekspozycja na ryzyko kredytowe

Wartości księgowe aktywów finansowych odpowiadają maksymalnej ekspozycji na ryzyko kredytowe. Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe na koniec okresów sprawozdawczych przedstawia się następująco:

<i>w tysiącach złotych</i>	<b>30.06.2021</b> <b>niebadane</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2020</b> <b>niebadane</b>
Inwestycje w pakiety wierzytelności	31 799	33 329	31 367
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	270 199	287 191	302 602
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	40 906	31 103	49 017
	<b>342 904</b>	<b>351 623</b>	<b>382 987</b>

Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe na koniec okresów sprawozdawczych według rejonów geograficznych przedstawia się następująco:

<i>w tysiącach złotych</i>	<b>30.06.2021</b> <b>niebadane</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>30.06.2020</b> <b>niebadane</b>
Polska	278 273	260 099	271 777
Rumunia	51 221	82 724	96 801
Czechy i Słowacja	13 410	8 800	14 410
	<b>342 904</b>	<b>351 623</b>	<b>382 987</b>

## Jakość należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności

Struktura wiekowa należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności na koniec okresów sprawozdawczych przedstawia się następująco:

<b>Klasyfikacja MSSF 9</b>		<b>Wartość na dzień</b> <b>30.06.2021 (MSSF 9)</b>	<b>Wartość na dzień</b> <b>31.12.2020 (MSSF 9)</b>
Należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe należności	Koszyk 1	40 906	31 103
	Koszyk 2	366	436
	Koszyk 3	-	-
		<b>41 272</b>	<b>31 539</b>
Odpisy z tytułu utraty wartości	Koszyk 1	-	-
	Koszyk 2	366	436
	Koszyk 3	-	-
		<b>366</b>	<b>436</b>
Wartość netto	Koszyk 1	40 906	31 103
	Koszyk 2	-	-
	Koszyk 3	-	-
		<b>40 906</b>	<b>31 103</b>

Zmiany odpisów aktualizujących wartość należności kształtowały się następująco:

<i>w tysiącach złotych</i>	<b>30.06.2021</b> <b>niebadane</b>	<b>31.12.2020</b> <b>niebadane</b>
Wartość odpisu na dzień 1 stycznia	436	80
Odpis aktualizujący ujęty w okresie sprawozdawczym	37	373
Rozwiązanie odpisu aktualizującego	(53)	(17)
Wykorzystanie odpisu	(54)	-
Wartość odpisu na dzień 30 czerwca/grudnia	<u>366</u>	<u>436</u>

W oparciu o dane historyczne dotyczące płatności, Spółka tworzy odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości, które odpowiadają szacunkowej wartości oczekiwanych strat na należnościach z tytułu dostaw i usług oraz na pozostałych należnościach. Odpis obejmuje specyficzne straty związane z narażeniem na znaczące pojedyncze ryzyko.

W latach 2021-2020 Spółka nie tworzyła ogólnego odpisu aktualizującego wartość należności.

Zmiany odpisów aktualizujących wartość pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym kształtowały się następująco:

Klasyfikacja MSSF 9		<b>Wartość na dzień</b> <b>30.06.2021 (MSSF 9)</b>	<b>Wartość na dzień</b> <b>31.12.2020 (MSSF 9)</b>
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	Koszyk 1	39 328	64 838
	Koszyk 2	267 597	244 394
	Koszyk 3	1 505	1 655
		<u>308 431</u>	<u>310 886</u>
Odpisy z tytułu utraty wartości	Koszyk 1	-	-
	Koszyk 2	(36 726)	(22 362)
	Koszyk 3	(1 505)	(1 333)
		<u>(38 231)</u>	<u>(23 695)</u>
Wartość netto	Koszyk 1	39 328	64 838
	Koszyk 2	230 872	222 032
	Koszyk 3	-	322
		<u>270 199</u>	<u>287 191</u>

## 10.2. Ryzyko płynności

Ryzyko utraty płynności to ryzyko wystąpienia sytuacji, w której Spółka nie jest w stanie terminowo regulować swoich zobowiązań.

Zarządzanie ryzykiem płynności polega na zapewnieniu zdolności Spółki do regulowania zobowiązań finansowych bez narażania na ewentualne straty lub podważenie reputacji Spółki.

Głównym celem zarządzania płynnością jest zabezpieczenie Spółki przed utratą zdolności do regulowania zobowiązań.

Spółka posiada opracowane Zasady zarządzania płynnością finansową, które regulują m.in. zasady zaciągania finansowania dłużnego, przeprowadzania analiz i prognoz dotyczących płynności Spółki, monitorowanie wypełniania zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Bezpieczeństwo płynności Spółki analizowane jest cyklicznie poprzez analizę wrażliwości w odniesieniu do zmiany prognozowanego poziomu wpłat z portfeli wierzytelności.

Zgodnie z obowiązującymi na dzień publikacji sprawozdania finansowego zasadami zarządzania płynnością, którymi kieruje się Spółka, aby nowe zadłużenie finansowe mogło być zaciągnięte przez Spółkę, muszą być spełnione następujące warunki:

- spłata zadłużenia jest możliwa z posiadanych własnych aktywów Spółki,
- zaciągnięcie długu nie spowoduje przekroczenia wskaźników finansowych ustalonych w umowach kredytowych i w warunkach emisji obligacji.

Poniżej prezentowane są umowne warunki zobowiązań finansowych:

#### Na dzień 30 czerwca 2021r.

w tysiącach złotych

	Wartość bieżąca	Przepływy pieniężne wynikające z umowy	Poniżej 6 miesięcy	6-12 miesięcy	1-2 lat	2-5 lat	Powyżej 5 lat
<b>Aktywa i zobowiązania finansowe inne niż instrumenty pochodne</b>							
Inwestycje w pakiety wierzytelności	31 799	83 022	14 812	10 338	15 789	25 897	16 186
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	(26 651)	(26 636)	(13 111)	-	(12 525)	(1 000)	-
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	(1 360 071)	(1 507 819)	(196 354)	(413 211)	(105 266)	(356 639)	(436 349)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(27 324)	(26 947)	(4 477)	(3 830)	(9 329)	(9 112)	(198)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	(27 936)	(27 936)	(27 936)	-	-	-	-
	<b>(1 410 183)</b>	<b>(1 506 316)</b>	<b>(227 067)</b>	<b>(406 703)</b>	<b>(111 331)</b>	<b>(340 854)</b>	<b>(420 361)</b>

#### Na dzień 31 grudnia 2020 r.

w tysiącach złotych

	Wartość bieżąca	Przepływy pieniężne wynikające z umowy	Poniżej 6 miesięcy	6-12 miesięcy	1-2 lat	2-5 lat	Powyżej 5 lat
<b>Aktywa i zobowiązania finansowe inne niż instrumenty pochodne</b>							
Inwestycje w pakiety wierzytelności	33 329	87 508	13 833	11 721	17 715	27 899	16 341
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	(117 452)	(99 196)	(573)	(582)	(1 155)	(96 886)	-
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	(1 314 247)	(1 400 573)	(391 113)	(188 776)	(491 441)	(329 243)	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	(30 444)	(30 597)	(4 182)	(4 775)	(9 174)	(11 710)	(756)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe	(51 863)	(51 863)	(51 863)	-	-	-	-
	<b>(1 480 677)</b>	<b>(1 494 720)</b>	<b>(433 897)</b>	<b>(182 412)</b>	<b>(484 056)</b>	<b>(409 940)</b>	<b>15 585</b>

Dane powyżej nie uwzględniają wydatków na i wpływów z nabytych w przyszłości pakietów wierzytelności oraz przyszłych kosztów działalności operacyjnej, których poniesienie jest niezbędne do uzyskania wpływów z aktywów finansowych.

Ryzyko dla instrumentów zabezpieczających zostało wskazane w nocie 8.8.

Spółka definiuje ryzyko koncentracji płynnościowej jako ryzyko wynikające z przepływów pieniężnych z poszczególnych instrumentów finansowych.

Przepływy pieniężne wynikające z umowy zostały ustalone w oparciu o stopy procentowe obowiązujące odpowiednio na dzień 30 czerwca 2021 r. i 31 grudnia 2020 r.

Spółka nie oczekuje, że spodziewane przepływy pieniężne, zawarte w analizie terminów wymagalności, mogą wystąpić znacząco wcześniej lub w znacząco innych kwotach.

Spółka posiada na dzień 30 czerwca 2021 r. dostępny niewykorzystany limit kredytu odnawialnego w wysokości 373 450 tys. zł. (na dzień 31 grudnia 2020 r.: 354 291 tys. zł.). Niewykorzystany limit dostępny jest do 31 października 2024 r.

### 10.3. Ryzyko rynkowe

Ryzyko rynkowe polega na tym, że zmiany cen rynkowych, takich jak kursy walutowe, stopy procentowe i ceny akcji będą wpływać na wyniki Spółki lub na wartość posiadanych instrumentów finansowych. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest utrzymanie i kontrolowanie stopnia narażenia Spółki na ryzyko rynkowe w granicach przyjętych parametrów, przy jednoczesnym dążeniu do optymalizacji stopy zwrotu.

Za jeden z kluczowych elementów koniecznych dla skutecznego wdrożenia strategii rozwoju Spółki uznano właściwą politykę zarządzania ryzykiem zmiany stóp procentowych oraz ryzykiem walutowym.

Polityka zarządzania ryzykiem stóp procentowych obejmuje następujące zagadnienia:

- cele Spółki w zakresie ryzyka stóp procentowych,
- metody monitorowania ryzyka stóp procentowych,
- dopuszczalny stopień ekspozycji Spółki na ryzyko stóp procentowych,
- zasady postępowania w przypadku przekroczenia dopuszczalnej ekspozycji Spółki na ryzyko stóp procentowych,
- zasady zarządzania ryzykiem stóp procentowych Spółki,

Polityka zarządzania ryzykiem walutowym obejmuje następujące zagadnienia:

- cele Spółki w zakresie zarządzania ryzykiem walutowym,
- kluczowe zasady zarządzania ryzykiem walutowym w Spółce,
- dopuszczalny wpływ ryzyka walutowego na wyniki i kapitały Spółki (apetyt na ryzyko walutowe),
- metody pomiaru i monitorowania ryzyka walutowego oraz ekspozycji na ryzyko walutowe,
- zasady postępowania w przypadku przekroczenia dopuszczalnego apetytu na ryzyko walutowe i określonych limitów ryzyka walutowego,
- zasady zabezpieczania ryzyka walutowego,

- role i obowiązki w procesie zarządzania ryzykiem walutowym.

Aktywa w walucie obcej stanowiły na dzień 30 czerwca 2021 r. 0,7% aktywów ogółem natomiast zobowiązania w walucie obcej stanowiły na ten dzień 4,4% pasywów ogółem (31.12.2020 r.: odpowiednio 0,8% i 5,4%).

Wpłaty gotówkowe uzyskiwane w walucie obcej są reinwestowane w zakup pakietów wierzytelności w tej walucie.

#### 10.4. Ryzyko walutowe

##### *Ekspozycja na ryzyko walutowe*

Ekspozycja Spółki na ryzyko walutowe, wyznaczona jako wartość bilansowa netto instrumentów finansowych w walutach obcych według kursu na koniec okresu sprawozdawczego, przedstawia się następująco:

w tysiącach jednostek	Ekspozycja na ryzyko walutowe					
	30.06.2021			31.12.2020		
	niebadane					
	EUR	RON	CZK	EUR	RON	CZK
Należności z tytułu dostaw i usług	-	-	-	2	-	-
Środki pieniężne	546	1 004	76	150	642	407
Inwestycje w pakiety wierzytelności	205	23 841	1 257	224	27 078	1 557
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów	(180 763)	-	-	(202 480)	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	(174)	-	-	-	(13)	-
<b>Ekspozycja na ryzyko walutowe</b>	<b>(180 187)</b>	<b>24 845</b>	<b>1 333</b>	<b>(202 104)</b>	<b>27 707</b>	<b>1 964</b>

Umocnienie się o 10% złotego w odniesieniu do EUR, RON i CZK na dzień 30 czerwca 2021 r. spowodowałoby wzrost (spadek) zysku bieżącego okresu o kwoty zaprezentowane poniżej. Analiza zakłada, że inne zmienne, w szczególności stopy procentowe, pozostaną na stałym poziomie.

**Analiza wrażliwości ekspozycji na ryzyko walutowe  
w przypadku wzrostu kursu walut +10%**

<i>w tysiącach jednostek</i>	<b>30.06.2021 niebadane</b>			<b>31.12.2020</b>		
	<b>EUR</b>	<b>RON</b>	<b>CZK</b>	<b>EUR</b>	<b>RON</b>	<b>CZK</b>
Należności z tytułu dostaw i usług	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne	55	100	8	15	64	41
Inwestycje w pakiety wierzytelności	20	2 384	126	22	2 708	156
Zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych dłużnych papierów wartościowych i leasingów	(18 076)	-	-	(20 248)	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	(17)	-	-	-	(1)	-
<b>Ekspozycja na ryzyko walutowe</b>	<b>(18 019)</b>	<b>2 485</b>	<b>133</b>	<b>(20 210)</b>	<b>2 771</b>	<b>196</b>

Ekspozycja została wyznaczona jako wartość bilansowa netto instrumentów finansowych.

Spółka definiuje ryzyko koncentracji walutowej jako ryzyko wynikające z istotnego zaangażowania w poszczególne instrumenty finansowe wyrażone w walucie RON,CZK,EUR.

Przy sporządzaniu sprawozdania finansowego zastosowano następujące kursy wymiany dla najważniejszych walut obcych:

<i>w złotych</i>	<b>Średnie kursy walut*</b>		<b>Koniec okresu sprawozdawczego</b>	
	<b>01.01.2021- 30.06.2021 niebadane</b>	<b>01.01.2020- 30.06.2020 niebadane</b>	<b>30.06.2021 niebadane</b>	<b>31.12.2020</b>
1 EUR	4,5472	4,4413	4,5208	4,6148
1 USD	3,7815	4,0214	3,8035	3,7584
1 RON	0,9264	0,9205	0,9174	0,9479
1 CZK	0,1758	0,1677	0,1773	0,1753

*\*średnie kursy walut ustalono jako średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP, obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca danego okresu*

## 10.5. Ryzyko stopy procentowej

Na dzień bilansowy struktura oprocentowanych instrumentów finansowych przedstawia się następująco:

w tysiącach złotych

	Wartość księgowa	
	30.06.2021	31.12.2020
	<b>niebadane</b>	
<b>Instrumenty finansowe o stałej stopie procentowej<sup>1</sup></b>		
Aktywa finansowe	72 704	64 432
Zobowiązania finansowe	(528 217)	(264 148)
	<u>(455 512)</u>	<u>(199 716)</u>
Efekt zabezpieczenia (wartość nominalna)	(530 000)	(530 000)
	<u>(985 512)</u>	<u>(729 716)</u>
<b>Instrumenty finansowe o zmiennej stopie procentowej<sup>2</sup></b>		
Aktywa finansowe	270 199	287 191
Zobowiązania finansowe	(1 119 906)	(1 249 858)
	<u>(849 707)</u>	<u>(962 666)</u>
Efekt zabezpieczenia (wartość nominalna)	530 000	530 000
	<u>(319 707)</u>	<u>(432 666)</u>

<sup>1</sup> W pozycji aktywa finansowe o stałej stopie procentowej zaprezentowane zostały inwestycje w pakiety wierzytelności oraz należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe. W pozycji zobowiązania finansowe o stałej stopie procentowej zaprezentowane zostały zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe, a także zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych o stałej stopie procentowej.

<sup>2</sup> W pozycji aktywa finansowe o zmiennej stopie procentowej zaprezentowane zostały udzielone pożyczki podmiotom powiązanym. W pozycji zobowiązania finansowe o zmiennej stopie procentowej zaprezentowane zostały zabezpieczone kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych o zmiennej stopie procentowej oraz zobowiązania z tytułu leasingu.

### Analiza wrażliwości wartości godziwej instrumentów finansowych o stałej stopie procentowej

Spółka nie posiada aktywów i zobowiązań finansowych o stałej stopie procentowej wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz nie zawiera transakcji z wykorzystaniem instrumentów pochodnych jako zabezpieczenie wartości godziwej. Dlatego zmiana stopy procentowej nie miałaby istotnego wpływu na zysk lub stratę bieżącego okresu z tego tytułu.

### Analiza wrażliwości przepływów pieniężnych instrumentów finansowych o zmiennej stopie procentowej

Spółka nabywa instrumenty pochodne w celu zabezpieczenia ryzyka stopy procentowej.

Zmiana o 100 punktów bazowych w stopie procentowej zwiększyłaby (zmniejszyłaby) kapitał własny i zysk przed opodatkowaniem o kwoty przedstawione poniżej. Poniższa analiza opiera się na założeniu, że inne zmienne, w szczególności kursy walutowe, pozostaną na stałym poziomie.



w tysiącach złotych	Zysk lub strata bieżącego okresu		Kapitał własny bez zysku lub straty bieżącego okresu	
	wzrost o 100 pb	spadek o 100 pb	wzrost o 100 pb	spadek o 100 pb
<b>30 czerwca 2021 r.</b>				
Aktywa finansowe o zmiennej stopie procentowej	2 702	(2 702)	-	-
Zobowiązania finansowe o zmiennej stopie procentowej	(11 199)	11 199	-	-
<b>31 grudnia 2020 r.</b>				
Aktywa finansowe o zmiennej stopie procentowej	2 872	(2 872)	-	-
Zobowiązania finansowe o zmiennej stopie procentowej	(12 499)	12 499	-	-

### Wartości godziwe

#### Porównanie wartości godziwych z wartościami księgowymi

Poniższa tabela zawiera porównanie wartości godziwych aktywów i zobowiązań finansowych z wartościami ujętymi w sprawozdaniu z sytuacji finansowej:

w tysiącach złotych	30.06.2021 niebadane		31.12.2020	
	Wartość księgowa	Wartość godziwa	Wartość księgowa	Wartość godziwa
<b>Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej</b>				
Instrumenty pochodne	(3 176)	(3 176)	(11 236)	(11 236)
Instrumenty zabezpieczające	(8 403)	(8 403)	(18 386)	(18 386)
	<u>(11 580)</u>	<u>(11 580)</u>	<u>(29 622)</u>	<u>(29 622)</u>
<b>Aktywa i zobowiązania finansowe niewyceniane w wartości godziwej</b>				
Inwestycje w pakiety wierzytelności	31 799	30 315	33 329	32 112
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	270 199	270 199	287 191	283 360
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	(26 651)	(26 651)	(117 452)	(117 452)
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	<u>(1 360 071)</u>	<u>(1 366 959)</u>	<u>(1 314 247)</u>	<u>(1 319 748)</u>
	<u>(1 084 724)</u>	<u>(1 093 095)</u>	<u>(1 111 179)</u>	<u>(1 121 728)</u>

*Stopy procentowe wykorzystywane do szacowania wartości godziwej*

	<b>30.06.2021</b> <b>niebadane</b>	<b>31.12.2020</b>
Inwestycje w pakiety wierzytelności	0,09% - 55,14%	5,77% - 273,80%
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	1,00% - 2,21%	1,19% - 2,19%
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	3,21% - 4,80%	3,21% - 4,80%
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	1,51% - 6,81%	1,51% - 6,81%

*Hierarchia instrumentów finansowych według wartości godziwej*

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych wycenianych w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w wartości godziwej i według metody zamortyzowanego kosztu. W zależności od poziomu wyceny zastosowano następujące dane wejściowe do modeli wyceny:

- Poziom 1: ceny kwotowane (nieskorygowane) na aktywnych rynkach dla takich samych aktywów i zobowiązań,
- Poziom 2: dane wejściowe, inne niż ceny kwotowane użyte w Poziomie 1, które są obserwowalne dla danych aktywów i zobowiązań, zarówno bezpośrednio lub pośrednio,
- Poziom 3: dane wejściowe nie bazujące na obserwowalnych cenach rynkowych (dane wejściowe nieobserwowalne).

Spółka nie dokonywała transferów pomiędzy poziomami w latach 2020-2021.

w tysiącach złotych

	<b>Wartość księgowa</b>	<b>Wartość godziwa</b>
<b>Poziom 3</b>		
<b>Stan na dzień 30 czerwca 2021 r.</b>		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	31 799	30 315
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	270 199	270 199
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2020 r.</b>		
Inwestycje w pakiety wierzytelności	33 329	32 112
Udzielone pożyczki podmiotom powiązanym	287 191	283 360

Wartość godziwa instrumentów pochodnych oraz zabezpieczających ustalana jest w oparciu o przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowanych na podstawie różnicy między prognozowanym WIBOR 3M, a WIBOR 3M z dnia zawarcia transakcji. Do wyznaczenia wartości godziwej Spółka przyjmuje prognozę WIBOR 3M przekazaną przez firmę zewnętrzną.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych ustalana jest w oparciu o przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowanych na podstawie różnicy między marżą zobowiązań finansowych na dzień sprawozdawczy a marżą z dnia zawarcia transakcji. Do wyznaczenia wartości godziwej Spółka przyjmuje marże z ostatniej zawartej umowy kredytowej, bądź emisji dłużnych papierów wartościowych.

w tysiącach złotych

	<b>Poziom 2</b>	
	<b>Wartość księgowa</b>	<b>Wartość godziwa</b>
<b>Stan na dzień 30 czerwca 2021 r.</b>		
Instrumenty pochodne	(3 176)	(3 176)
Instrumenty zabezpieczające	(8 403)	(8 403)
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	(26 651)	(26 651)
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	(1 360 071)	(1 366 959)
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2020 r.</b>		
Instrumenty pochodne	(11 236)	(11 236)
Instrumenty zabezpieczające	(18 386)	(18 386)
Zabezpieczone kredyty i pożyczki	(117 452)	(117 452)
Zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wartościowych (niezabezpieczone)	(1 314 247)	(1 319 748)

Wartość godziwa inwestycji w pakiety wierzytelności wyliczana jest w oparciu o przewidywane przyszłe przepływy pieniężne związane z pakietami wierzytelności, zdyskontowane stopą odzwierciedlającą ryzyko kredytowe związane z danym pakietem. Stopa użyta do dyskontowania wyliczana jest jako wewnętrzna stopa zwrotu z inwestycji na dzień nabycia pakietu i jest weryfikowana tak, aby uwzględniała aktualną stopę wolną od ryzyka oraz aktualną premię za ryzyko związaną z ryzykiem kredytowym dla danego pakietu.

Dla kredytów bankowych, obligacji wyemitowanych, zobowiązań z tytułu leasingu oraz zobowiązań z tytułu dostaw i usług Spółka wyznacza wartość godziwą z uwzględnieniem danych wejściowych na Poziomie 2.

Spółka nie identyfikuje aktywów w ramach poziomu 1.

Różnica pomiędzy wartością godziwą a wartością księgową wyliczaną według metody amortyzowanego kosztu wynika z innej metodologii wyliczania obu tych wartości. Na wartość księgową mają wpływ prognoza oczekiwanych spłat z pakietów wierzytelności oraz kurs walutowy na dzień bilansowy, natomiast na wartość godziwą ma dodatkowo wpływ również prognoza kosztów działań windykacyjnych oraz stopa wolna od ryzyka.

## 11. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

### Wynagrodzenia kadry kierowniczej - Zarząd

Wynagrodzenie kluczowych członków kadry kierowniczej Spółki kształtowało się w sposób następujący:

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
Wynagrodzenie zasadnicze/ kontrakt menadżerski (brutto)	2 816	1 367	2 881	1 504
Dodatkowe świadczenia	33	14	127	100
Wynagrodzenie z tytułu płatności w formie akcji <sup>1</sup>	7 164	7 164	1 878	907
	10 014	8 546	4 886	2 511

<sup>1</sup> Uchwałą z dnia 2 czerwca 2021 Zarząd Spółki ustalił drugą listę Osób Uprawnionych, będących członkami Zarządu, do objęcia Warrantów Subskrypcyjnych w Transzy V za 2019 rok w ramach Programu Opcji na lata 2015-2019. Uchwała została zaakceptowana uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 4 czerwca 2021 i na jej podstawie członkom Zarządu przyznane zostały dodatkowe 32 992 warrantów subskrypcyjne. Uchwałą z dnia 22 czerwca 2021 Zarząd ustalił trzecią listę Osób Uprawnionych, nie będących członkami Zarządu, do objęcia Warrantów Subskrypcyjnych w Transzy V za 2019 rok w ramach Programu Opcji na lata 2015-2019, na podstawie której Osobom Uprawnionym przyznane zostało 9 097 szt. Warrantów subskrypcyjnych.

### Wynagrodzenia kadry kierowniczej – Rada Nadzorcza

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Jednostki Dominującej kształtowało się w sposób następujący:

w tysiącach złotych

	01.01.2021- 30.06.2021 niebadane	01.04.2021- 30.06.2021 niebadane	01.01.2020- 30.06.2020 niebadane	01.04.2020- 30.06.2020 niebadane
Wynagrodzenie zasadnicze/ kontrakt menadżerski (brutto)	466	233	427	194
Dodatkowe świadczenia	2	1	74	64
	468	234	501	258

### Pozostałe transakcje z kadrą kierowniczą

Osoby wchodzące w skład organu zarządzającego oraz osoby blisko z nimi związane na dzień 30 czerwca 2021 r. posiadały 10,32% głosów na walnym zgromadzeniu Spółki (31.12.2020 r.: 10,32%).

W roku 2021 oraz 2020 nie wystąpiły transakcje z bliskimi członkami rodziny kluczowego personelu kierowniczego Spółki.

Członkowie Zarządu, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie rodziny kluczowego personelu kierowniczego Spółki nie udzielali gwarancji, poręczeń innym spółkom powiązanym.

Członkowie Zarządu, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie rodziny kluczowego personelu kierowniczego Spółki nie otrzymali gwarancji, poręczeń od innych spółek powiązanych.

**Pozostałe transakcje z podmiotami powiązаныmi****Transakcje z jednostkami zależnymi na dzień i za okres kończący się 30 czerwca 2021 r.****Saldo rozrachunków i pożyczek na dzień bilansowy**

w tysiącach złotych	Zobowiązania	Należności	Udzielone pożyczki	Naliczone odsetki od udzielonych pożyczek	Otrzymane pożyczki	Naliczone odsetki od otrzymanych pożyczek
Secapital S.a.r.l	2 528	-	-	-	-	-
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	-	51	-	-	-	-
Novum Finance Sp. z o.o.	102	393	32 403	-	-	-
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	38	680	-	-	-	-
KRUK Romania S.r.l.	572	1 958	22 513	238	-	-
ERIF BIG S.A.	-	152	-	-	8 100	-
NSFIZ PROKURA	4 406	6 721	-	-	-	-
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	28	224	11 945	3	-	-
KRUK Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	-	8 134	-	-	-	-
InvestCapital Ltd.	-	5 285	-	-	-	-
KRUK Deutschland GmbH	-	17	-	-	-	-
Rocapital IFN S.A.	-	-	4 587	42	-	-
KRUK Italia S.r.l.	-	97	-	-	18 535	1
ItaCapital S.r.l.	-	-	-	-	-	-
KRUK Espana S.L.	-	139	-	-	-	-
Presco Investments S.a.r.l.	5 872	6 504	-	-	-	-
P.R.E.S.C.O INVESTMENT I NS FIZ	9	153	-	-	-	-
ProsperoCapital S.a.r.l.	-	18	-	-	-	-
Corbul Capital S.r.l.	-	-	-	-	-	-
Elleffe Capital S.r.l.	-	-	-	-	-	-
NSFIZ BISON	-	6 341	-	-	-	-
Agecredit S.r.l.	-	8	-	-	-	-
Wonga.pl Sp. z o.o.	-	-	194 765	3 704	-	-
GANTOI, FURCULITA SI ASOCIATII-S.P.A.R.L.	2	-	-	-	-	-
Kruk Investimenti s.r.l.	-	-	-	-	-	-
	13 557	36 874	266 213	3 987	26 635	1

**Przychody z wzajemnych transakcji**

w tysiącach złotych

	Przychody ze sprzedaży innych usług	Przychody ze sprzedaży usług windykacyjnych	Odsetki
Secapital S.a.r.l	6	33	-
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	45	-	16
Novum Finance Sp. z o.o.	588	544	843
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	3 012	-	-
KRUK Romania S.r.l.	2 140	356	603
ERIF BIG S.A.	366	-	-
NSFIZ PROKURA	1 811	-	-
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	223	234	88
KRUK Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	134	47 362	-
InvestCapital Ltd.	10 059	605	-
KRUK Deutschland GmbH	1	-	-
Rocapital IFN S.A.	-	-	89
KRUK Italia S.r.l.	503	-	-
ItaCapital S.r.l.	-	-	-
KRUK Espana S.L.	873	-	-
Presco Investments S.a.r.l.	6	858	-
P.R.E.S.C.O INVESTMENT I NS FIZ	-	-	-
ProsperoCapital S.a.r.l.	6	-	-
Corbul Capital S.r.l	-	-	-
Elleffe Capital S.r.l.	-	-	-
NSFIZ BISON	-	-	-
Agecredit S.r.l.	-	-	-
Wonga.pl Sp. z o.o.	-	4	7 247
GANTOI, FURCULITA SI ASOCIATII-S.P.A.R.L.	-	-	-
Kruk Investimenti s.r.l	-	-	-
	19 774	49 996	8 886

**Koszty wzajemnych transakcji**

w tysiącach złotych

	Zakupy usług	Odsetki
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	576	-
ERIF BIG S.A.	25	87
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	2	-
KRUK Romania S.r.l.	2 842	-
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	218	-
GANTOI, FURCULITA SI ASOCIATII-S.P.A.R.L.	2	-
KRUK Italia S.r.l.	-	73
Secapital S.a.r.l	-	27
	3 666	187

**Transakcje z jednostkami zależnymi na dzień i za okres kończący się 30 czerwca 2020 r.****Saldo rozrachunków i pożyczek na dzień bilansowy**

<i>w tysiącach złotych</i>	Zobowiązania	Należności	Udzielone pożyczki	Naliczone odsetki od udzielonych pożyczek	Otrzymane pożyczki	Naliczone odsetki od otrzymanych pożyczek
Secapital S.a.r.l	9 024	1 423	-	-	-	-
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	-	171	172	12	-	-
Novum Finance Sp. z o.o.	-	207	33 742	-	-	-
Secapital Polska Sp. z o.o.	-	1	150	-	-	-
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	637	469	-	-	-	-
KRUK Romania S.r.l.	589	1 173	67 576	639	-	-
ERIF BIG S.A.	24	121	-	-	7 600	-
NSFIZ PROKURA	5 163	6 244	-	-	-	-
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	84	197	13 674	-	-	-
KRUK Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	-	4 842	-	-	-	-
InvestCapital Ltd.	217	491	-	-	-	-
KRUK Deutschland GmbH	-	366	-	-	-	-
KRUK Deutschland (Oddział)	-	-	-	-	-	-
Rocapital IFN S.A.	-	-	4 610	52	-	-
KRUK Italia S.r.l.	-	201	-	-	-	-
ItaCapital S.r.l.	-	-	-	-	-	-
KRUK Espana S.L.	-	126	-	-	-	-
Presco Investments S.a.r.l.	24 353	21 653	-	-	-	-
P.R.E.S.C.O INVESTMENT I NS FIZ	9	178	-	-	-	-
ProsperoCapital S.a.r.l.	-	15	-	-	-	-
Corbul Capital S.r.l.	-	-	-	-	-	-
Elleffe Capital S.r.l.	-	-	-	-	-	-
Zielona Perła Sp. z o.o.	-	-	-	-	-	-
NSFIZ BISON	-	1 866	-	-	-	-
Agecredit S.r.l.	-	-	-	-	-	-
Wonga.pl Sp. z o.o.	-	42	181 974	-	-	-
	40 099	39 785	301 899	703	7 600	-

**Przychody z wzajemnych transakcji**

w tysiącach złotych

	Przychody ze sprzedaży materiałów i usług	Przychody ze sprzedaży usług windykacyjnych	Odsetki
Secapital S.a.r.l	8	36	-
ERIF Business Solutions Sp. z o.o.	53	-	26
Novum Finance Sp. z o.o.	645	556	1 223
Secapital Polska Sp. z o.o.	5	-	2
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	2 496	-	-
KRUK Romania S.r.l.	864	-	1 371
ERIF BIG S.A.	337	-	-
NSFIZ PROKURA	1 785	-	-
KRUK Česká a Slovenská republika s.r.o.	439	-	220
KRUK Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	71	37 995	-
InvestCapital Ltd.	530	-	-
KRUK Deutschland GmbH	-	-	-
KRUK Deutschland (Oddział)	-	-	-
Rocapital IFN S.A.	-	-	113
KRUK Italia S.r.l.	667	-	-
ItaCapital S.r.l.	-	-	-
KRUK Espana S.L.	761	-	-
Presco Investments S.a.r.l.	6	841	-
P.R.E.S.C.O INVESTMENT I NS FIZ	-	-	-
ProsperoCapital S.a.r.l.	6	-	-
Corbul Capital S.r.l	-	-	-
Elleffe Capital S.r.l.	-	-	-
Zielona Perła Sp. z o.o.	-	-	-
NSFIZ BISON	-	-	-
Agecredit S.r.l.	-	-	-
Wonga.pl Sp. z o.o.	6	34	8 433
	<b>8 679</b>	<b>39 463</b>	<b>11 389</b>

**Koszty wzajemnych transakcji**

w tysiącach złotych

	Zakupy usług	Odsetki
Kancelaria Prawna RAVEN P.Krupa Sp. k.	713	-
KRUK Romania S.r.l.	2 314	130
ERIF BIG S.A.	99	62
Secapital S.a.r.l	3 126	192



## 12. Informacje na temat sezonowości lub cykliczności

Działalność Spółki nie wykazuje znamion sezonowości lub cykliczności.

## 13. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

W II kwartale Spółka KRUK S.A. poprzez udział w spółkach zależnych wypracowała 268 428 tys. zł zysku (II kwartał 2020: 58 477 tys. zł).

W II kwartale 2021 r. wartość spłat z tytułu obsługi portfeli nabytych przez Spółkę Kruk wyniosła 9 254 tys. zł, czyli o 2 % więcej niż w analogicznym okresie w roku ubiegłym oraz o 2 % więcej od spłat w I kwartale 2021 roku.

Na dzień 30 czerwca 2021 r. wartość inwestycji w pakiety wierzytelności własnych stanowi 0,8 % wartości aktywów. Kapitały własne stanowią 54 % źródeł finansowania. Na dzień 31 grudnia 2020 r. wartości te wynosiły odpowiednio 0,89% oraz 54,4%.

## 14. Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2021 r. dokonano wykupu poniższych obligacji zgodnie z warunkami emisji:

- obligacje serii AB1 w dniu 24 marca 2021 r. w wartości nominalnej 65 000 tys. zł,
- obligacje serii AB2 w dniu 19 maja 2021 r. w wartości nominalnej 135 000 tys. zł,
- obligacje serii Z1 w dniu 8 czerwca 2021 r. w wartości nominalnej 100 000 tys. zł,
- obligacje serii AB3 w dniu 29 czerwca 2021 r. w wartości nominalnej 65 000 tys. zł.

W raportowanym okresie Spółka przeprowadziła emisję nowych obligacji:

- w dniu 18 lutego 2021 r. dokonano emisji niezabezpieczonych obligacji serii AK2 w wartości nominalnej 20 000 tys. zł o stałym oprocentowaniu 4,20% i terminie wykupu przypadającym na dzień 18 lutego 2026 r.,
- w dniu 10 czerwca 2021 r. dokonano emisji niezabezpieczonych obligacji serii AK3 w wartości nominalnej 70 000 tys. zł o stałym oprocentowaniu 4,00% i terminie wykupu przypadającym na dzień 10 czerwca 2026 r.,
- w dniu 28 czerwca 2021 r. dokonano emisji niezabezpieczonych obligacji serii AL1 w wartości nominalnej 330 000 tys. zł o oprocentowaniu zmiennym opartym o WIBOR3M powiększony o marżę w wysokości 3,70 p.p. i terminie wykupu przypadającym na dzień 28 czerwca 2027 r.

W dniu 27 kwietnia 2021 r. Zarząd KRUK S.A. podjął uchwałę w sprawie ustalenia VIII Programu Emisji Obligacji o łącznej wartości nominalnej nie wyższej niż 700 000 tys. zł, w ramach którego Jednostka

dominująca może emitować obligacje publiczne. Prospekt Emisyjny wraz z wnioskiem o jego zatwierdzenie zostanie przesłany do Komisji Nadzoru Finansowego.

Emisje poszczególnych serii Obligacji emitowanych w ramach Programu będą realizowane w terminie 12 miesięcy od dnia jego zatwierdzenia przez Komisję Nadzoru Finansowego. Poszczególne emisje Obligacji mogą mieć zróżnicowane ostateczne warunki emisji w szczególności w zakresie zasad ustalania oprocentowania i jego wysokości, przy czym szczegółowe warunki emisji każdej serii Obligacji zawarte będą w Prospekcie Emisyjnym i ostatecznych warunkach poszczególnych emisji Obligacji.

W dniu 6 września 2021 r. Zarząd KRUK S.A. otrzymał informację o zatwierdzeniu w dniu 3 września 2021 r. przez Komisję Nadzoru Finansowego prospektu emisyjnego sporządzonego w związku z realizacją VIII Programu.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w dniu 9 lipca 2021 r. dokonano emisji niezabezpieczonych obligacji serii AK4 w wartości nominalnej 65 000 tys. zł o stałym oprocentowaniu 4,00% i terminie wykupu przypadającym na dzień 9 lipca 2026 r.

### 15. Informacja dotycząca wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy

W dniu 17 marca 2021 r. Zarząd KRUK S.A. podjął uchwałę dotyczącą rekomendacji Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Jednostki dominującej wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej w wysokości 8 zł na jedną akcję. Uchwałą z dnia 24 marca 2021 r. Zarząd Jednostki dominującej zarekomendował Walnemu Zgromadzeniu podział zysku netto Jednostki Dominującej za rok 2020 w wysokości 81 356 tys. zł i przeznaczenie go w całości na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Jednostki dominującej w wysokości 8,00 zł na jedną akcję. Wniosek został pozytywnie oceniony przez Radę Nadzorczą Jednostki dominującej w dniu 25 marca 2021 r.

W dniu 5 maja 2021 r. Zarząd Jednostki dominującej podjął uchwałę dotyczącą zmiany rekomendacji Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Jednostki dominującej kwoty dywidendy dla akcjonariuszy Jednostki dominującej z kwoty 8,00 zł do kwoty 11,00 zł na jedną akcję. W podziale zysku uczestniczyć będzie 18 740 tys. akcji. W wypłacie dywidendy nie będzie uczestniczyć 271 tys. akcji własnych skupionych przez Jednostkę dominującą na podstawie Uchwały nr 7/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Kruk S.A. z dnia 31 sierpnia 2020 r. Uchwałą 7/2021 z dnia 16 czerwca 2021 r. rekomendacja Zarządu dotycząca wypłaty dywidendy została zaakceptowana przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Kruk S.A.

Wypłata dywidendy w wysokości 206 140 tys. zł nastąpiła z zysku netto Jednostki dominującej osiągniętego w 2020 roku, powiększonego o kwoty przeniesionego z utworzonego z zysków kapitału zapasowego. Zgodnie z uchwałą dzień, według którego ustala się listę akcjonariuszy uprawnionych do wypłaty dywidendy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2020 roku został ustalony na 24 czerwca 2021 roku. Termin wypłaty dywidendy został ustalony się na dzień 2 lipca 2021 roku. Dywidendą objętych zostało 18 740 tys. akcji KRUK S.A i w tym dniu dywidenda została wypłacona.

Na dzień 30 czerwca 2021 r. zobowiązanie w powyższego tytułu zostało wykazane w pozycji *Zobowiązania z tytułu dywidendy*.

## 16. Informacja na temat zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego

Ustanowione na majątku spółki KRUK S.A. zabezpieczenia na dzień 30.06.2021 r. zaprezentowano poniżej:

Rodzaj	Beneficjent	Kwota	Termin obowiązywania	Warunki realizacji
Poręczenie za zobowiązania PROKURA NS FIZ wobec Banku mBank z tytułu Umowy Kredytowej udzielonej PROKURA NS FIZ	mBank S.A.	210 mln PLN	Nie później niż do dnia 01.07.2026 r.	Niezapłacenie przez PROKURA NS FIZ kwot należnych bankowi na podstawie Umowy Kredytu
Weksel in blanco	Santander Bank Polska S.A.	162,40 mln PLN	Do momentu rozliczenia zawartych transakcji pochodnych i zaspokojenia wszelkich roszczeń banku z nich wynikających	Niewywiązanie się KRUK S.A. ze spłaty zobowiązań wynikających z transakcji skarbowych zawieranych na podstawie Umowy ramowej o trybie zawierania oraz rozliczania transakcji, zawartej w dniu 13 czerwca 2013r. z późn. zm.
Poręczenie za zobowiązania InvestCapital LTD wynikające z Transakcji zawartych na podstawie Umowy Ramowej zawartej pomiędzy KRUK S.A., InvestCapital LTD oraz Santander Bank Polska S.A.	Santander Bank Polska S.A.	162,40 mln PLN Kwota dotyczy InvestCapital LTD oraz Kruk SA	Nie później niż do dnia 31.10.2021 r.	Niewywiązanie się InvestCapital LTD ze spłaty zobowiązań wynikających z transakcji skarbowych zawieranych na podstawie Aneksu nr 3 do Umowy ramowej o trybie zawierania oraz rozliczania transakcji, zawartego w dniu 21.06.2018r.
Gwarancja wystawiona przez Kruk S.A. za zobowiązania KRUK România s.r.l. z tytułu umów leasingowych	Piraeus Leasing Romania IFN S.A.	0,5 mln EUR	Do czasu spełnienia wszystkich zobowiązań wynikających z umów leasingowych zawartych przez KRUK România s.r.l. z Piraeus Leasing Romania IFN S.A.	Niewywiązanie się KRUK România s.r.l. ze spłaty zobowiązań wynikających z umów leasingowych zabezpieczonych wymienioną Gwarancją
Gwarancja wystawiona przez Santander Bank Polska S.A. za zobowiązania KRUK S.A. z tytułu Umowy Najmu	DEVCo Sp. Z o.o.	291 076,65 EUR oraz 197 482,17 PLN	Nie później niż do dnia 30 grudnia 2021 r.	Niewywiązanie się KRUK S.A. ze spłaty zobowiązań wynikających z umowy najmu zabezpieczonej wymienioną Gwarancją

Poręczenie za zobowiązania PROKURA NS FIZ wobec ING Bank Śląski SA wynikające z tytułu Umowy Kredytowej udzielonej funduszowi PROKURA NS FIZ	ING Bank Śląsk SA	240 mln PLN	Nie później niż do dnia 20 grudnia 2029 r.	Niezapłacenie przez PROKURA NS FIZ kwot należnych bankowi na podstawie Umowy Kredytu
Poręczenie za zobowiązania InvestCapital Ltd, Kruk Romania S.R.L., Kruk Espana S.L.U. oraz PROKURA NS FIZ wynikające z Umowy wielowalutowego kredytu rewalwingowego zawartej w dniu 3 lipca 2017 r., wraz z późn. zmianami, pomiędzy KRUK S.A., InvestCapital Ltd, Kruk Romania S.R.L., Kruk Espana S.L.U. i PROKURA NS FIZ (Kredytobiorcy) a DNB Bank ASA, ING Bank Śląski S.A. oraz Santander Bank Polska S.A.	DNB Bank ASA, ING Bank Śląski S.A. oraz Santander Bank Polska S.A.	352,5 mln EUR	Do czasu spełnienia wszystkich zobowiązań wynikających z Umowy Kredytowej.	Niezapłacenie przez Kredytobiorcę kwot należnych na podstawie Umowy Kredytu
Weksel in blanco	mBank S.A.	7,5 mln PLN	Do momentu rozliczenia zawartych transakcji rynku finansowego i zaspokojenia wszelkich roszczeń banku z nich wynikających	Niewywiązanie się KRUK S.A. ze spłaty zobowiązań wynikających z transakcji rynku finansowego zawieranych na podstawie Umowy ramowej zawartej w dniu 7 lutego 2019 r.
Poręczenie za zobowiązania InvestCapital LTD wynikające z Transakcji rynku finansowego na podstawie Umowy Ramowej zawartej pomiędzy InvestCapital LTD oraz DNB Bank Polska S.A.	DNB Bank Polska S.A.	15,3 mln EUR	Do momentu rozliczenia zawartych transakcji rynku finansowego i zaspokojenia wszelkich roszczeń banku z nich wynikających	Niewywiązanie się InvestCapital LTD ze spłaty zobowiązań wynikających z transakcji rynku finansowego zawieranych na podstawie Umowy Ramowej zawartej dnia 28 lutego 2019 r.
Gwarancja korporacyjna wystawiona przez Kruk S.A. na rzecz InvestCapital Ltd.	InvestCapital Ltd	250 mln PLN	Nie później niż do 24 września 2021 r.	Celem udzielonej gwarancji jest zabezpieczenie interesów wierzycieli InvestCapital Ltd, którzy mogą zakwestionować umorzenie kapitału w spółce InvestCapital Ltd., które miało miejsce 10 czerwca 2021 r.

Do dnia publikacji niniejszego raportu zobowiązania warunkowe lub aktywa warunkowe nie uległy zmianie.

## 17. Zdarzenia po dniu bilansowym, nieujęte w sprawozdaniu, a mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki

- W dniu 23 lipca 2021 r. w związku z zawartą dnia 8 kwietnia 2011 r. z późniejszymi zmianami umową o kredyt rewolwingowy pomiędzy KRUK S.A. a Santander Bank Polska S.A., został zawarty aneks nr 21, na podstawie którego została zwiększona kwota przyznanego limitu kredytowego o 35 000 tys. zł. Aktualne limity wyglądają następująco:
  - Kredyt – do kwoty 120 000 tys. zł lub do jej równowartości w EUR, koniec okresu dostępności oraz termin ostatecznej spłaty na dzień 31 października 2025 r.,
  - Kredyt Dodatkowy – do kwoty 55 000 tys. zł lub do jej równowartości w EUR, koniec okresu dostępności oraz termin ostatecznej spłaty na dzień 31 października 2023 r.

**Piotr Krupa**  
*Prezes Zarządu*

**Urszula Okarma**  
*Członek Zarządu*

**Piotr Kowalewski**  
*Członek Zarządu*

**Adam Łodygowski**  
*Członek Zarządu*

**Michał Zasępa**  
*Członek Zarządu*

**Sylwia Bomba**

*Osoba odpowiedzialna za  
prowadzenie ksiąg rachunkowych*

**Hanna Stempień**

*Osoba sporządzająca  
sprawozdanie finansowe*

Wrocław, 7 września 2021 r.